

Síntesis Informativa

AMELAF

amelaf.org.mx



AMELAF

Juan de Villafranca



@amelaf

@devillafranca

Jueves 20 de noviembre de 2025

I.- Información General Relevante

Llega inversión récord por 41 mil millones de dólares: Sheinbaum

Alejandro Alegría / Alonso Urrutia / Emir Olivares

(20251120), La Jornada, Economía, PP-20, Nota Informativa

La presidenta Claudia Sheinbaum Pardo informó que el país captó en los primeros nueve meses del año casi 41 mil millones de dólares -una cifra récord- en Inversión Extranjera Directa (IED), que es la destinada a financiar actividades productivas. Al participar en la conferencia matutina de la mandataria, Marcelo Ebrard Casaubón, titular de la Secretaría de Economía (SE), detalló que, con datos preliminares, el flujo de capital foráneo fue de 40 mil 906 millones de dólares hasta septiembre, 14.46 por ciento mayor a los 35 mil 737 millones de dólares de igual periodo de 2024. Resaltó que la cifra superó las expectativas.

Acumuló IED flujo récord de 41 mil mdd a septiembre

Jassiel Valdelamar

(20251120), El Financiero, Economía, PP-4, Nota Informativa

Entre enero y septiembre de 2025 la Inversión Extranjera Directa (IED) ascendió a 40 mil 906 millones de dólares (mdd), un incremento anual de 14.5 por ciento frente a los 35 mil 737 mdd registrados en el mismo lapso de 2024, informó la Secretaría de Economía. Con ello, el país establece un nuevo récord histórico, impulsado por nuevas inversiones y un repunte de las cuentas entre compañías. La reinversión de utilidades cayó 9.7 por ciento anual, al pasar de 30 mil 745 mdd en 2024 a 27 mil 749 mdd en el tercer trimestre de este año, reduciendo su peso del 86 al 68 por ciento del total. En contraste, las nuevas inversiones se triplicaron, de 2 mil 60 mdd a 6 mil 563 mdd.

Al descubierto, la conjura opositora en manifestación Z

Sandra Hernández García

(20251120), La Jornada, Capital, PP-31, Nota Informativa

El Congreso de la Ciudad de México acusó a los alcaldes panistas de Cuauhtémoc, Alessandra Rojo de la Vega, y de Miguel Hidalgo, Mauricio Tabe, de financiar a grupos violentos con recursos públicos, como fue el caso de la marcha de la generación Z, donde movilizaron a grupos de vendedores ambulantes, por lo que el pleno pidió que se investigue a ambos funcionarios, a quienes llamó a separarse de sus cargos mientras se realizan las pesquisas. La coordinadora de la bancada de Morena, Xóchitl Bravo, advirtió que si continúan estas conductas se les podría iniciar un juicio político, luego de que se dieron a conocer los nombres de los operadores políticos que, se presume, movilizaron a los comerciantes con la amenaza de quitarles sus espacios de venta.

El Ejército identificó desde 2014 a grupos "anarquistas"

Redacción

(20251120), El Universal, Primera, PP-4, Nota Informativa

Desde 2014, el Gobierno Federal comenzó a detectar a grupos anarquistas violentos en México por las movilizaciones sociales en las que participaban en la Ciudad de México. Además, desde 2022, la Secretaría de la Defensa Nacional (Sedena) identificó la estructura de estos grupos, a los que ha calificado de "anarquistas" y "disidentes"; pese a ello, continúan operando. Documentos del Centro Nacional de Inteligencia (CNI) revelados en la filtración Guacamaya Leaks reflejan que existen al menos a 18 grupos anarquistas, siete de ellos catalogados como "radicales", con presencia en 14 estados del país y que siempre aparecen durante marchas de protesta social. Los documentos denominados Campos de poder en CDMX revelan los nombres y rostros de los integrantes y líderes de estos grupos, que, según los datos del CNI, son jóvenes, la mayoría estudiantes expulsados de alguna institución.

Ejecutar a Carlos Manzo, aun acompañado, la orden del R1

César Cabrera / Jorge Martínez/ Anel Tello

(20251120), Milenio Diario, Justicia, PP-4-5, Nota Informativa

Detrás del asesinato del exalcalde de Uruapan, Carlos Manzo, se encuentra uno de los hombres de mayor jerarquía dentro del Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG): Ramón Álvarez Ayala, El R1, quien mantiene una línea directa de comunicación con el máximo líder del grupo, Nemesio Oseguera Cervantes, El Mencho. El secretario de Seguridad federal, Omar García Harfuch, dio a conocer ayer la captura de Jorge Armando "N", El Licenciado, presunto autor intelectual de ese crimen, quien transmitió a sus sicarios las órdenes de El R1 de asesinar a Manzo el pasado 1 de noviembre durante el Festival de Día de Muertos en la plaza principal de Uruapan.

En el caso Epstein, artimañas para mantener el encubrimiento

David Brooks y Jim Cason

(20251120), La Jornada, Mundo, PP-24, Nota Informativa

El caso de Jeffrey Epstein sobre abusos sexuales y pederastia ha sido encubierto durante 30 años, y aunque esta semana el Congreso aprobó una medida para ordenar al Departamento de Justicia que divulgue todos los archivos del asunto, es probable que sea solo el inicio de otra fase de ocultamiento oficial de las relaciones del fallecido financiero con una amplia gama de la cúpula económica y social del país, incluido el presidente Donald Trump. La medida aprobada por ambas cámaras del Congreso estadounidense el martes, llegó ayer al escritorio del mandatario, quien la promulgó en ley.

III. Notas Relevantes del Sector Farma

Cofepris

NOTA RELEVANTE

Cofepris otorga 292 autorizaciones sanitarias y amplía la disponibilidad de medicamentos, dispositivos y ensayos clínicos

Redacción

(20251119), Google Noticias México, Noticias,, Nota Informativa

La Cofepris presentó 16 guías de eficacia de la ICH, alineando a México con los estándares internacionales más altos para ensayos clínicos y fortaleciendo la seguridad, calidad científica y regulación en investigación farmacéutica. Esta actualización mejora el diseño, conducción y reporte de estudios, garantizando protección a los participantes y datos más robustos. El proceso se concretó en tres meses y medio gracias a la colaboración entre gobierno, academia, industria y gremios, con apoyo clave del Consejo Científico.

IMSS-Bienestar

Evalúan abasto Presidenta y Gobernadores

Claudia Guerrero / Rolando Herrera

(20251120), Reforma, Primera, 4, Nota Informativa

La presidenta Claudia Sheinbaum se reunió ayer con los Gobernadores de Morena y PVEM para evaluar el abasto de medicamentos, en el marco del programa IMSS-Bienestar. El encuentro, que duró cerca de dos horas, se llevó a cabo a puerta cerrada, en las instalaciones de Palacio Nacional. "Nos reunimos con Gobernadoras y Gobernadores de entidades incorporadas a IMSS-Bienestar. Trabajamos para consolidar el derecho del pueblo a la salud de manera gratuita", posteó la Mandataria federal en sus redes sociales.

NOTAS RELEVANTES

Ven avances en la distribución

Jorge Salcedo

(20251120), El Sol de México, República,7,Nota Informativa

El gobernador de Hidalgo, Julio Menchaca, afirmó que ya se tiene un alto porcentaje de medicamentos surtidos en farmacias del estado a través de las Rutas de la Salud, luego de las fuertes lluvias que afectaron algunas zonas de Hidalgo a principios de octubre. Las Rutas de la Salud es un sistema de distribución con el que se llevarán medicamentos e insumos médicos a los hospitales y Centros de Salud del IMSS-Bienestar.

Protestan médicos por medicinas y salarios

Nadia Rosales / Claudia Salazar

(20251120), Reforma, Primera,PP-4,Nota Informativa

Mientras la presidenta Claudia Sheinbaum se reunía con los gobernadores de la 4T para evaluar el programa de IMSS-Bienestar, personal médico y administrativo protestaba por la falta de medicamentos y para exigir el cumplimiento de plazas y reajuste salarial. Los trabajadores marcharon por avenida Reforma y bloquearon la Secretaría de Gobernación. El Sindicato Nacional de Trabajadores de la Secretaría de Salud del Estado de México amenazó con parar las unidades si las autoridades no resuelven sus demandas.

Confidencial

Sin autor

(20251120), El Financiero, Nacional,43,Columna

(...) En medio del anuncio de una nueva marcha de la generación Z, en la CDMX se incrementan las movilizaciones. Ayer personal médico del Sindicato Nacional de Trabajadores de la Secretaría de Salud se sumó a las protestas y se manifestó ante la Segob para denunciar, ootra vez, escasez de equipos médicos, medicinas y mejoras laborales en el IMSS-Bienestar. Otro grupo de sindicalistas lo hizo en el Palacio Legislativo y cerraron algunos de sus accesos al tránsito. Y diputados del PRI y el PAN volvieron a denunciar el desabasto de medicamentos y anuncian más movilizaciones del sector. (...)

Otras Organizaciones del Sector

Anuncia cambios

Shamady Omaña

(20251120), El Heraldo de México, Mercados,26,Nota Informativa

La AMIIF abre una nueva etapa con el nombramiento de Jorge Luis Caridad como presidente para el periodo 2025-2026. El directivo, reconocido por su trayectoria en innovación médica al frente de Johnson & Johnson Innovative Medicine en México, asume el liderazgo en un contexto donde el país enfrenta el reto de acelerar la investigación clínica y garantizar el acceso oportuno a terapias. Apuntó que la Mesa Directiva 2025-2026, integrada por representantes de compañías como Eli Lilly, Roche, Pfizer, MSD, Novartis y Merck, es reflejo de un esfuerzo por incorporar distintas perspectivas de la industria. Bajo esta nueva gestión, la AMIIF se propone ampliar y consolidar su trabajo conjunto con instituciones públicas y privadas, apostando por una comunicación continua.

AMIIF nombra a Jorge Luis Caridad como su presidente

Judith Santiago

(20251120), El Economista, Empresas y Negocios,36,Nota Informativa

La 5a Transformación / SAT y UIF investigan manejo de cuotas sindicales

Darío Celis Estrada

(20251120), El Heraldo de México, Mercados,20,Columna

(...) La AMIIF nombró como su presidente para el periodo 2025-2026 a Jorge Luis Caridad, director de Johnson & Johnson Innovative Medicine en México. Su objetivo será consolidar una etapa de estabilidad institucional, fortalecer la agenda de innovación en salud y reafirmar el compromiso con un sistema de salud que tenga siempre al paciente en el centro. Con esta designación, la AMIIF refrenda su papel como aliado estratégico de las autoridades, la comunidad médica, la academia y las organizaciones de pacientes, impulsando políticas públicas que favorezcan el acceso oportuno, equitativo y sostenible a terapias innovadoras en México. (...)

Un Montón de Plata / El permanente estancamiento económico

Carlos Mota

(20251120), El Heraldo de México, Mercados,21,Columna

(...) El nuevo presidente de la Asociación Mexicana de Industrias de Investigación Farmacéutica será Jorge Luis Caridad, director de Johnson & Johnson en México. Su cargo involucrará fortalecer la farmacoconomía, para demostrar que los nuevos tratamientos reducen la carga fiscal del Estado. La AMIIF dijo que quiere ser "aliado estratégico de las autoridades [...] impulsando políticas públicas que favorezcan el acceso oportuno, equitativo y sostenible a terapias innovadoras en México".

AstraZeneca modifica su dirección

S. Omaña

(20251120), El Heraldo de México, Mercados,26,Nota Informativa

A partir del primero de diciembre Leticia Murray tomará el cargo como presidenta y directora general de AstraZeneca México. Esto luego de que regresara al país, después de tres años liderando el Cono Sur. La farmacéutica segura que la nueva directiva tiene una visión estratégica, que ha arrojado buenos resultados en cada equipo que ha encabezado y confió en su labor en México.

Esquela / Dr. Guillermo Fajardo Ortiz

Canifarma / Cetifarma

(20251120), Reforma, Nacional,8,Esquela

EL Consejo Directivo, los miembros de las Comisiones, Directivos y personal de la Canifarma y Cetifarma, se unen y lamentan profundamente el sensible fallecimiento del Dr. Guillermo Fajardo Ortiz, padre del Doctor German Fajardo Dolci, exconsejero de Cetifarma y gran amigo de la industria farmacéutica. Ofrecemos nuestras oraciones por su eterno descanso y hacemos llegar nuestro más sentido pésame con un fraternal abrazo al Doctor Fajardo y a su familia.

IV Columnas Políticas y Financieras

Templo Mayor

F.Bartolomé

(20251120), Reforma, Primera - Opinión,10,Columna

La buena noticia es que Omar García Harfuch y sus sabuesos ya están resolviendo el crimen de Carlos Manzo. La mala noticia para la Federación es que estas pesquisas confirman lo que advirtió el propio alcalde asesinado: el CJNG lo tenía en la mira y algo falló en la protección del edil entre los escoltas municipales y los asignados por la Guardia Nacional. La identificación del presunto autor intelectual del homicidio es un gran avance en las investigaciones. Ojalá que las autoridades sigan por esa línea hasta ubicar a todos y cada uno de los responsables... aunque implique reconocer que las amenazas contra Manzo eran reales y no se les dio la importancia debida (...)

Trascendió

Sin autor

(20251120), Milenio Diario, Opinión,2,Columna

Que ayer por la mañana se reunieron con la presidenta Claudia Sheinbaum el secretario de Seguridad Ciudadana de la capital, Pablo Vázquez, y la fiscal capitalina, Bertha Alcalde, horas después de que 18 personas detenidas en la marcha de la Generación Z del sábado fueron vinculadas a proceso por diversos delitos, tres de ellas por intento de homicidio (...)

Bajo Reserva

Sin autor

(20251120), El Universal, Primera,2,Columna

En este diario le informamos que algunas empresas que participaron en la licitación para laproducción de la nueva credencial electoral se quejaron del proceso, e incluso de favorecer a un concursante. Ahora, nos hacen saber, los consejeros del Instituto Nacional Electoral (INE) exigen que la licitación de la producción de credenciales se haga con claridad (...) Es necesario que alguien ponga la lupa en esta licitación millonaria, pues se trata de recursos públicos (...)

Frentes Políticos

Sin autor

(20251120), Excélsior, Primera-Opinión,11,Columna

La justicia avanza en Michoacán. Omar García Harfuch, titular de la SSPC federal, confirmó la detención de Jorge Armando "N", El Licenciado, señalado como presunto autor intelectual del asesinato del alcalde de Uruapan, Carlos Manzo. No fue casual. Un análisis minucioso, inteligencia y coordinación, permitieron identificar a la célula criminal que planeó el ataque. Junto a la Fiscalía estatal, se reveló que dos sujetos acompañaron al agresor material, abatido el día del crimen (...)

Rayuela

Sin autor

(20251120), La Jornada, Opinión,CP,Editorial

Para dolor de algunos, ahora ya se sabe de dónde salieron los violentos que no vestían de negro.

Rozones

Sin autor

(20251120), La Razón, Primera,2,Columna

Fuera de sí, nos describen, andaba ayer el diputado local Héctor Yunes. Primero encaró al secretario de Finanzas del gobierno estatal, Miguel Santiago Reyes, y luego amenazó con golpear a un asesor del Congreso de Veracruz. No le gustó al legislador priista una respuesta que el subalterno de la gobernadora Rocío Nahle dio a la diputada panista Indira Rosales, quien, sin embargo, le reviró con contundencia. El caso es que una vez encendido, no hubo poder humano que contuviera la cólera de Yunes Landa, quien terminó exhibido en un video que circula en redes y en el que se ven y escuchan sus amagos al trabajador (...)

Estrictamente Personal / Regresó la guerra a Michoacán

Raymundo Riva Palacio

(20251120), El Financiero, Nacional,46,Columna

(...) Ramírez Bedolla tiene un interés personal contra el CJNG –como el que también tiene García Harfuch–, y tras el asesinato de Manzo responsabilizó rápidamente al crimen organizado de la ejecución, mientras la Fiscalía General de Justicia del Estado lo respaldó al informar que el homicidio estaría vinculado con una disputa entre el CJNG y Los Caballeros Templarios. Los ojos voltearon hacia un lado del tablero criminal en Michoacán y no vieron la otra gran organización delincuencia en el estado, Los Viagras, clave para entender el entramado de la narcopolítica en el estado.

Historias de Reportero / No se habla de Clara

Carlos Loret de Mola

(20251120), El Universal, Primera,8,Columna

(...) No se habla de Clara. No se habla lo suficiente de una mandataria que ha acumulado una cantidad de crisis que merecerían un costo político mucho más severo. Cada semana hay una crisis escandalosa que trastoca la vida de la capital del país (...) Fue la policía de Clara Brugada la que reprimió con brutalidad inusual a los manifestantes del sábado. No me refiero a los que estaban haciendo desmanes, sino a los que se expresaban en paz o pasaban por ahí. Fueron sus granaderos los que tumbaron al señor que solo ondeaba una bandera en el zócalo. Fue su policía la que pateó gente cuando estaba sometida (...) ¿La gente está contenta con Clara Brugada? Basta recordar que en varias alcaldías la gente ha votado en contra de construir las famosas Utopías, el programa social emblema de su administración. Hay que hablar más de Clara (...)

Jaque Mate / Violenta revolución

Sergio Sarmiento

(20251120), Reforma, Primera - Opinión,10,Columna

La 4T se dice humanista, pero ofrece un culto constante a la violencia. Hoy festeja 115 años de la Revolución Mexicana, que considera una gesta gloriosa, haciendo caso omiso de las muertes y la destrucción. El censo de 1910 registró 15.2 millones de habitantes en la República Mexicana. El siguiente censo, realizado en 1921, arrojó una población de solo 14.3 millones. La disminución de 900 mil personas contrasta con el aumento de 1.6 millones en la última década de gobierno de Porfirio Díaz, a partir de los 13.6 millones de 1900 (...) La Revolución Mexicana debe recordarse, pero no como una celebración, sino por el histórico sufrimiento que causó. El gobierno prefiere soslayar la violencia y el desplome económico. Rinde culto, además, a los peores criminales que agredieron una y otra vez al pueblo bueno y sabio. López Obrador, incluso, designó 2023 como "el año de Francisco Villa", el asesino racista y violador serial cuyo nombre real era Doroteo Arango (...)

365 días / Tentativa de homicidio

Ciro Gómez Leyva

(20251120), Excélsior, Primera-Nacional,4,Columna

Escribo desde la sorpresa de quien conoce a cinco sentenciados por tentativa de homicidio. Se asumieron como sicarios que trataron de matarme y purgan penas de 11 a 14 años de cárcel. Digamos que es cosa seria. Ayer conversé con Gabriel Pérez Rábago, de 50 años, acusado de tratar de matar a alguien en los encontronazos del sábado en el primer cuadro. Está sujeto a proceso, pero le permitieron defenderse en libertad. Hasta donde sabemos no hay una evidencia sólida, un video por ejemplo, que lo exhiba como asesino en potencia de policías. Asegura que el "golpeado sin compasión" fue él al estar tomando fotografías. Otras dos personas acusadas de lo mismo se quedaron en la cárcel y cinco detenidos más podrían caer en esa situación en unas horas. Sabemos que los bloques negros, mareas negras han atacado a policías con furia criminal en múltiples ocasiones. Y que nadie había ido por ellos (...)

Astillero

Julio Hernández López

(20251120), La Jornada, Política,10,Columna

Hoy reanuda hostilidades una parte del amasijo opositor que en la primera versión usó como disfraz la inasible etiqueta de "Generación Z". Lo hace en condiciones locales desventajosas, pues apenas cinco días atrás se realizó una marcha que exhibió la poca participación real de jóvenes en sus filas, la inautenticidad de algunos activistas "independientes" (un jovial panista con contrato por 2 millones de pesos), la falta de programa y claridad políticas y la irrupción de una violencia extrema que coincidió con las proclamas incendiarias y destructivas largamente difundidas en redes sociales (...).El batiburrillo conservador va hoy por una segunda oportunidad, con una provocación mayor: coincidir, lo cual sería confrontar, con la ceremonia gubernamental conmemorativa del inicio de la Revolución Mexicana. Un desfile usualmente presenciado por miles de personas (...)

Pensándolo Bien / La polarización que daña

Jorge Zepeda Patterson

(20251120), Milenio Diario, Política,PP-16,Columna

El Plan México es la columna clave para construir con éxito el segundo piso de la cuarta transformación. Es una ambiciosa estrategia para conseguir lo que hasta ahora el país no ha podido lograr: crecimiento sostenido con distribución y derrama social. En esencia, es la gran apuesta de la 4T para mostrar que no solo es viable en términos políticos, sino también económicos. Si no lo consigue, me parece, tarde o temprano sucederá en México lo que está experimentando América del Sur: el regreso de la derecha después de algunos años de gobiernos populares. Si alguien puede lograrlo, es un cuadro como el de Claudia Sheinbaum (...) Parte del problema es la polarización. Los gobiernos populares se ven obligados a recurrir a ella porque es la manera más rentable o directa para conservar una amplia base social. El apoyo popular es imprescindible para un gobierno de cambio que enfrenta la resistencia de los intereses creados. Nada genera más sentido de identidad que el contraste con los otros, con los adversarios, con los "responsables de los agravios que nos unen". El problema es que la polarización, que reditúa tanto en términos políticos, es tóxica en términos económicos. Sin una cuantiosa inversión privada no hay posibilidad de que fructifiquen el Plan México, los parques industriales o la creación de empleos (...)

Hechos y Susurros / Salud en disputa

Dolores Colín

(20251120), 24 Horas, CDMX,8,Columna

El conflicto en torno al Hospital General de Tláhuac esconde un daño que pocos quieren ver. Mientras Martí Batres, director del ISSSTE, repite que el instituto no debe sostener negocios privados, los impactos reales recaen en quienes menos pueden absorberlos: los derechohabientes que requieren atención oportuna, el personal médico que mantiene el servicio en marcha, la operación cotidiana del hospital y unas finanzas institucionales ya bajo presión. El ISSSTE paga 114 millones de pesos al mes sin IVA por un hospital que opera con eficiencia por encima de la media nacional.

Capitanes

Sin autor

(20251120), Reforma, Negocios,3,Columna

La industria minera representa casi 4.5 por ciento de PIB nacional, con una aportación tributaria de más de 45 mil millones de pesos y más de 3 millones de empleos. Según el informe de Sustentabilidad de la Cámara Minera de México (Camimex), que se presentará hoy en la Convención Internacional de Minería que se realiza en Acapulco, Guerrero, la minería mexicana es esencial para las cadenas de valor del T-MEC, al ser uno de los principales productores de los 23 minerales clave para la transición energética, incluidos nueve de los conocidos como críticos. Frente a la revisión del tratado comercial el próximo año, la Camimex considera fundamental reconocer a la minería como un sector estratégico para garantizar la seguridad industrial en la región. El informe de la Cámara, que encabeza Pedro Rivero, señala que solo en 2024, la industria realizó más de 400 obras, generó una derrama de 259.4 mil millones de pesos y otorgó salarios 4.8 veces por encima de la línea del bienestar, contribuyendo de manera decisiva a la prosperidad de las familias mexicanas (...)

De Jefes

Sin autor

(20251120), El Financiero, Empresas,23,Columna

Hace un par de semanas, el director general del ISSSTE, Martí Batres, anunció el inicio del proceso de "nacionalización" del Hospital General de Tláhuac, que operaba bajo un esquema de asociación pública-privada con la empresa española Sacyr. Este modelo, que combina diseño, construcción y operación por parte de la iniciativa privada permitió que el hospital funcione con alta tecnología desde 2020. Sin embargo, Batres destacó que se busca terminar de manera anticipada y unilateral el contrato de 25 años. La decisión de nacionalizar el hospital va en línea con procesos similares en los hospitales generales de Villahermosa, Tepic y la Clínica Hospital Mérida, además de servicios especializados como hemodinamia y anestesia. Según Batres, el ISSSTE paga 137 millones de pesos mensuales por la infraestructura de Tláhuac, aunque análisis técnicos indican que la cifra es de 114 millones sin IVA, lo que incluye no solo la infraestructura, sino también insumos quirúrgicos y mantenimiento especializado, además de la disponibilidad total de 17 servicios críticos, incluidos ocho quirófanos, 56 máquinas de hemodiálisis y equipos de imagenología (...)

Cuenta Corriente / CCE: tres renovaciones pendientes

Alicia Salgado

(20251120), Excélsior, Dinero,5,Columna

Para el 11 de diciembre está programándose la realización de la Asamblea General Ordinaria del CCE, la última que será convocada por Francisco Cervantes y, en la que cederá la presidencia a José Medina Mora (...) Ese relevo ha sido comentado por el contraste de los liderazgos mencionados, como un posible endurecimiento de las posturas de la iniciativa privada (...) Medina es una voz fuerte, pero abierta al diálogo y a no aceptar la imposición, respetada en el sector privado, y quien tiene la convicción de que el CCE no es ni oficialismo ni oposición política o partidaria.

La 5a Transformación / SAT y UIF investigan manejo de cuotas sindicales

Darío Celis Estrada

(20251120), El Heraldo de México, Mercados,20,Columna

En abierto desacato a las autoridades laborales de la 4T, el dirigente del Sindicato Nacional Alimenticio y del Comercio (SNAC), lleva seis meses haciendo caso omiso al mandato oficial. Alejandro Martínez Araiza, líder del SNAC, no quiere informar a los trabajadores afiliados a su organización ni al gobierno federal el destino de 500 millones de pesos de las cuotas sindicales. Personal disidente de su gremio denuncia el contubernio del Centro Federal de Conciliación y Registro Laboral, que dirige Alfredo Domínguez Marrufo, con el líder sindical y su Comité Ejecutivo (...) En represalia por las denuncias sobre el mal uso y abuso de los recursos de las cuotas sindicales, Martínez ha emprendido, entre los patrones de las empresas, una cacería de brujas contra trabajadores (...)

Activo Empresarial / Altas tasas, ¿ya no se ofrecerán?; Ebrard-IED: mensaje a los privados

José Yuste

(20251120), Excélsior, Dinero,1-2,Columna

Los nuevos bancos, bueno, que primero eran Sofipos y están dando el salto a bancos, han sabido competir con tasas de interés atractivas, elevadas, para los ahorradores. Con Nu, el banco brasileño, o Klar, de origen argentino, y ni se diga Mercado Pago, siendo el brazo financiero de Mercado Libre, o por ejemplo Ualá, llegó a México un nuevo modelo de captación de depositantes por una sencilla razón, otorgaban tasas elevadas (...) Sin embargo, las condiciones del mercado ya cambiaron. El Banco de México tenía su tasa de referencia en más de 11%. Esto permitió a los bancos nuevos ofrecer tasas muy atractivas. E, incluso, muchos bancos tradicionales comenzaron a ofrecer cuentas como Cete a más de 10% (...) con una menor tasa del mercado, para los nuevos bancos también se les hará complicado seguir manteniendo una tasa atractiva (...) quizá ahora su modelo deba cambiar. El gran riesgo que corren es tener cartera vencida si los clientes a quienes les ofrecieron sus tarjetas dejan de pagar (...)

Moneda en el Aire / Bienvenidos impuestos saludables, ¿sin inflación?

Jeanette Leyva Reus

(20251120), El Financiero, Economía,6,Columna

La aplicación del Impuesto Especial sobre Producción y Servicios (IEPS) que en enero tendrán los refrescos, así como los sueros, significará un incremento en los precios como ya han anticipado las principales refresqueras. Eso sí, es muy difícil que el consumo en el mercado mexicano se reduzca, ya que los números indican que somos los principales consumidores de refrescos, incluso algunos estados rebasan en promedio a todo el mundo, y son precisamente las entidades más pobres del país las que al final terminarán pagando más, y quizás utilizando los recursos que reciben en la adquisición de este insumo. Pero lo interesante, es que en materia macroeconómica, y en términos de inflación, para el Banco de México (Banxico) que lleva Victoria Rodríguez, no tendrá efecto "letal" en ese indicador, sino más bien "acotado" (...)

Coordenadas / Buena noticia en la IED... pero insuficiente

Enrique Quintana

(20251120), El Financiero, Opinión,2,Columna

El anuncio de Marcelo Ebrard al informar que la inversión extranjera directa (IED) acumulada entre enero y septiembre de 2025 ronda los 41 mil millones de dólares, es muy significativo y refleja el tamaño de la oportunidad que tiene México (...) Buena noticia, sin duda. Pero no basta para cambiar la historia de la inversión en el país (...) no se trata solo de capital que ya estaba en México y decidió quedarse: hay empresas que están apostando dinero fresco en el país. Y eso ocurre en un contexto nada sencillo: un crecimiento que difícilmente superará el 0.5 por ciento este año (...) Si el empresario mexicano percibe incertidumbre por la reforma judicial, por cambios fiscales por venir, por reglas poco claras en sectores regulados o por la manera en que se resolverá la renegociación del T-MEC, difícilmente incrementará de forma sostenida su gasto de inversión, aunque lleguen dólares del exterior (...)

Gente Detrás del Dinero / Los 1.2 millones de pasajeros del Tren Maya y souvenirs

Mauricio Flores

(20251120), La Razón, Negocios,26,Columna

Al cierre del tercer trimestre, entre enero y octubre de 2025, el Tren Maya reportó 971,231 pasajeros que le generaron ingresos acumulados por 353.6 millones de pesos, lo cual representa un aumento de casi 39% respecto al mismo periodo de 2024 (...) Pese al importante aumento en el número de pasajeros, los ingresos que arroja por su labor esencial de transporte no alcanza a cubrir los gastos de nómina que sumaron casi 475 millones de pesos (...) Es una noticia obvia insistir que el Tren Maya pierde dinero. Todos los trenes del mundo pierden en el transporte de pasajeros (...) Los subsidios al Tren Maya, vale la pena acotar, han sido reducidos en casi la mitad en las disposiciones de la Secretaría de Hacienda de Édgar Amador (...) Es decir, que las acciones de ahorro y austeridad funcionaron. Pero falta lo más importante —y están por verse sus alcances— de las acciones para generar el éxito comercial.

Ricos y Poderosos / México y EU: el valor de la interdependencia

Marco A. Mares

(20251120), El Economista, Empresas y negocios,PP-30,Columna

A pesar de la política proteccionista del presidente de Estados Unidos, Donald Trump, México ya es el mercado más grande del mundo para ese país. Esto significa que en medio de la tormenta arancelaria trumpista, los lazos comerciales trilaterales entre México, Estados Unidos y Canadá, no sólo permanecen, sino que están perfectamente arraigados en la economía de cada una de las naciones. Contra viento y marea, la región norteamericana, es una realidad. Las cifras oficiales del gobierno de Estados Unidos dejan clara la profunda interdependencia entre México, Estados Unidos y Canadá (...) Por primera vez en la historia, México se convirtió en el principal mercado de exportación para Estados Unidos. México se colocó como el primer o segundo mayor mercado para el 75% de los sectores de exportación estadounidenses. Y junto con Canadá, país al que supera, son los principales mercados de exportación para la mayoría de los estados de Estados Unidos (...)



VAN POR NARCO-RED DE ATLETA CANADIENSE

El Gobierno de EU acusó que el Cártel de Sinaloa está ocultando en territorio mexicano a Ryan Wedding, un ex atleta olímpico canadiense que es buscado por EU desde el 2024. Es considerado el principal introductor de cocaína a Canadá, y por quien EU ofrece una recompensa de 15 millones de dólares. Wedding es acusado de introducir 60 toneladas de cocaína a Canadá. La Unidad de Inteligencia Financiera (UIF), junto con la Red de Control de Delitos Financieros (FinCEN) de EU, informó ayer que Wedding es parte de una organización criminal transnacional dedicada al tráfico de drogas y lavado de dinero, y fueron



señaladas 10 personas y 9 empresas que operan en EU, Canadá, Colombia, Italia, Reino Unido y México. Entre las compañías implicadas se encuentra una joyería de Canadá, la empresa mexicana de seguridad Ares Imperial, Grupo RVG de combustibles, una empresa italiana de motos y una de autos en Essex, Reino Unido, entre otras.

JOSÉ DÍAZ BRISEÑO



Jorge Armando "N", uno de los presuntos autores intelectuales del asesinato de Manzo, fue detenido en Morelia.

ACHACA HARFUCH A CJNG ASESINATO DE MANZO

BENITO JIMÉNEZ

El titular de la Secretaría de Seguridad Pública y Ciudadana (SSPC), Omar García Harfuch, informó que detrás del asesinato del Alcalde de Uruapan, Carlos Manzo, está una célula criminal ligada al Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG). El Gobierno federal y autoridades de Michoacán capturaron en Morelia a Jorge Armando "N", "El Licenciado", identificado como autor intelectual y coordinador operativo del crimen de Manzo, hecho que detonó la mayor crisis política y de seguridad en la entidad. "El análisis minucioso de evidencias y la coordinación interinstitucional permitió avanzar de manera determinante en la investigación y dio como resultado la detención de Jorge Armando 'N', identificado como uno de los autores intelectuales y uno de los líderes que planearon el homicidio de Carlos Manzo", afirmó García Harfuch en conferencia de prensa. El Secretario detalló que

las autoridades reconstruyeron la operación, para asesinar a Manzo, mediante inteligencia, cámaras de vigilancia, entrevistas, vigilancia en campo y herramientas tecnológicas. Indicó que la investigación reveló que "El Licenciado" coordinó el ataque a través de mensajes por celular, donde emitió instrucciones para ejecutar a Manzo sin importar si estaba acompañado. Detalló además que dos cómplices clave, Fernando Josué "N" y Ramiro "N", acompañaron al tirador Víctor Manuel "N" horas antes del ataque. Ambos fueron hallados sin vida el 10 de noviembre en la carretera Uruapan-Paracho, en lo que las autoridades consideran un intento por bloquear la investigación y borrar las evidencias. Sus teléfonos, sin embargo, fueron recuperados y resultaron fundamentales, pues en ellos quedó registrado que Ramiro tenía antecedentes por portación ilegal y pertenencia al grupo criminal que planeó la ejecución.

TRANQUILITO

Para evitar ser encarcelado por sus relaciones con el CJNG, Gerardo Ortiz ofreció colaborar con el FBI y pagar una multa de 10 mil dólares. El intérprete de narco-corridos recibió una sentencia de 3 años de libertad condicional.

GENTE



Personal médico se manifestó en Paseo de la Reforma y bloqueó la Segob.

Coronarán la belleza

Hoy en Tailandia se realizará la final de un Miss Universe 2025 que llega envuelta en polémicas, y con la mexicana Fátima Bosch como una de las favoritas. GENTE



TENSIÓN POR MARCHA Z

La convocatoria para repetir la marcha de la "Generación Z" activó las alertas del Gobierno, que redujo el trayecto del Desfile del 20 de Noviembre, y de la Embajada de EU, a sus ciudadanos. PÁGINA 6

JUEVES 20 / NOV. / 2025 CIUDAD DE MÉXICO

48 PÁGINAS, AÑO XXXIII NÚMERO 11,641 \$ 30.00

REFORMA

C O R A Z Ó N D E M É X I C O

Encuentran túneles a una cuadra del anillo vial

Ordeñan ductos en el Periférico



Trabajadores de Pemex y el Ejército llegaron hasta el domicilio para cavar y revisar el ducto.

Habían detectado una baja de presión en ducto de Pemex en Observatorio

ERNESTO JIMÉNEZ

Apenas se asome alguien a la boca del túnel y recibirá el aroma de hidrocarburo. Al fondo del foso, el olor marea. El pasadizo clandestino fue construido en lo que hasta el anterior ciclo escolar fungió como un jardín de niños, a la vuelta del Periférico.

Un domicilio en la Colonia Observatorio, al poniente de la CDMX. Ahí fueron encontrados huachitúneles. No fue detenida ninguna persona, pues la vivienda estaba abandonada.

Ruidos extraños que escucharon vecinos desde hace días y el olor a combustible que impregnó en la colonia llevaron a los habitantes de la zona a reportar el peligro ante autoridades.

Ayer al mediodía trabajadores de Inteligencia y Logística de Pemex arribaron al número 74 de la calle Gobernador M. González Calderón e ingresaron al inmueble abandonado. Ahí encontraron dos túneles con ocho metros de profundidad contruidos para robar diesel y gasolina del ramal que corre de Azcapotzalco a Barranca del Muerto, paralelo a Periférico. Miembros de la cuadrilla comentaron que habían recibido los reportes sobre el olor a combustible, justo en la zona donde están los postes amarillos que advierten del ducto subterráneo. Los radares que les permiten detectar anomalías les marcaron disminución de presión en esta zona.

"Creímos que estaban remodelando", dijo una vecina al relatar los ruidos que se escuchaban hace días en el inmueble.

La fachada de la que fuera la Estancia Infantil "Isi" ya no es colorida como hace unos meses; la pintaron de blanco y nadie abría ya la puerta, aunque se escuchaban personas que estaban dentro, dijeron otros vecinos.

El patio de la vivienda ahora está lleno con costales de tierra y escombros; en la primera habitación hay pedazos de tablaroca tirados en el piso, a sólo unos pasos de una excavación de ocho metros de profundidad.

El personal de Pemex colocó una escalera y ató lámparas para alumbrar la construcción. Al fondo, según testimonio de trabajadores, hay cinco metros de túnel con dirección al ducto.

Para acceder al segundo túnel hay que atravesar una habitación y el patio lleno de costales con escombros.

Hay que agacharse para ingresar a un cuarto que no alcanza los tres metros por lado. Ahí sólo hay un montón de tierra y tres bidones vacíos, que huelen a combustible.

Otro acceso reducido da entrada al cuarto del segundo túnel que personal de Pemex abrió a pala, pues lo encontraron lleno con tierra removida.

El olor a tierra mojada se confunde con el de hidrocarburos. "Huele entre a fabuloso (limpiador) y gasolina. Unos minutos aquí y te mareas, entramos por lapsos de cinco minutos", explicó un trabajador de la petrolera. Protección Civil descartó riesgo a la población.

CIUDAD



A DOMICILIO

Dos túneles fueron contruidos en una vivienda en la Colonia Observatorio en la Alcaldía Miguel Hidalgo. El ducto de Pemex corre bajo la Calle Gobernador M. González Calderón, a unos metros del Periférico, casi esquina con Observatorio.



Protestan médicos por medicinas y salarios

NADIA ROSALES Y CLAUDIA GUERRERO

Mientras la Presidenta Claudia Sheinbaum se reunía con los Gobernadores de la 4T para evaluar el programa de IMSS-Bienestar, personal médico y administrati-

vo protestaba por la falta de medicamentos y para exigir el cumplimiento de plazas y reajuste salarial.

Los trabajadores marcharon por avenida Reforma y bloquearon la Secretaría de Gobernación.

El Sindicato Nacional de Trabajadores de la Secretaría de Salud del Estado de México amenazó con parar las unidades si las autoridades

no resuelven sus demandas.

Domingo Ortuño, vicepresidente del sindicato, dijo que hay 55 mil trabajadores de salud del Edomex que se han visto afectados desde la conversión del sistema a IMSS-Bienestar, lo que generó menores salarios y prestaciones, pérdidas de plazas y falta de medicamentos e insumos. En tanto, en Palacio Nacional, Sheinbaum hizo una

evaluación con los Gobernadores sobre el abasto de medicamentos de IMSS-Bienestar y las metas para 2026.

En un comunicado, el IMSS-Bienestar negó que exista desabasto y aseguró que con las "Rutas de la Salud" se tiene una cobertura del 90 por ciento. "Y la próxima semana habrá un reabastecimiento de clínicas de segundo y tercer nivel".



Jorge Zepeda Patterson
"La polarización reditúa
en política, pero es tóxica
en economía" - P. 16



Regina Reyes-Heroles
"Saber sobre dinero
motivará que la
nación crezca" - P. 23



Maruan Soto Antaki
"Las resoluciones de
la ONU y Palestina en
Washington" - P. 47

Violencia. García Harfuch informa sobre captura de *El Licenciado*, que transmitía indicaciones del hombre fuerte de *El Mencho*; seguían al alcalde y reportaban sus rutas y horarios en tiempo real por medio de chat

Ejecutar a Carlos Manzo, aun acompañado, la orden del R1

JORGE MARTÍNEZ, CÉSAR CABRERA
Y ANEL TELLO, CDMX Y MORELIA

Detrás del asesinato del alcalde de Uruapan, Carlos Manzo, se encuentra uno de los hombres de mayor jerarquía dentro

del Cártel Jalisco Nueva Generación, Ramón Álvarez Ayala, *El R1*, quien mantiene línea directa de comunicación con *El Mencho*, de acuerdo con información de autoridades federales. PÁGS. 4 Y 5

Capo excarcelado en 2022
Ramón Álvarez Ayala era un enemigo declarado del edil

CÉSAR CABRERA - PAG. 6

Operación Paricutín
Ejército y GN detuvieron a 83 e incautaron 74 vehículos

JORGE MARTÍNEZ - PAG. 6

Libertad supervisada
Evita la prisión el cantante Gerardo Ortiz en California

ÁNGEL HERNÁNDEZ - PAG. 7



Zócalo. Todo listo para el desfile que conmemora la Revolución

La ceremonia por la Revolución comenzará en el Zócalo con la escenificación del Plan de San Luis, la Marcha de la Lealtad y la Constitución de 1917, para pasar al desfile cívico-militar que terminará en la Plaza de la República, con la participación de 2 mil 300 militares. La jefa de Gobierno, Clara Brugada, ofreció garantías de seguridad y la Presidenta, que encabezará el acto, canceló la mañanera de hoy. ARACELI LÓPEZ

Correo Epstein hunde a ex jefe del Tesoro... y Trump firma

AGENCIAS, WASHINGTON

La Universidad de Harvard investiga la relación entre su ex presidente Larry Summers, ex jefe del Tesoro de EU, y Jeffrey Epstein, después de divulgarse correos entre ambos, por lo que también renunció a sus puestos en OpenAI y Santander. En tanto, Donald Trump firmó la orden para abrir los archivos. PAG. 18

Documento de 28 puntos
Divulgan plan con aval de EU para la paz en Ucrania

AFP, EFE Y REUTERS - PAG. 20

Migrantes asiáticos
Desmantela Brasil red de trata conectada a México

EFE - PAG. 20

Hoy existe "redistribución justa de la riqueza", plantea Ariadna frente a diputados

FERNANDO DAMIÁN, CDMX

La secretaria del Bienestar subrayó que la 4T puso fin a la visión tecnocrática y asistencialista que lucró con los pobres. PAG. 12

Marcelo Ebrard y CCE
Rompen récords compras a EU e inversión extranjera

G. VELA, G. SORIANO Y A. GARCÍA - PAG. 22



Cinco tribus se pelean tutela de la Generación Z

Aquí, tres afrontan intento de homicidio; identifica y procesa Jalisco a líder del bloque negro

S. FRAUSTO Y EQUIPO MILENIO - PÁGS. 9 Y 10



Complejidad, fantasía y malestar social
Reclamos y oportunismo

Cae autor intelectual del asesinato de Carlos Manzo

Jorge Armando Gómez es señalado como líder del CJNG en Uruapan, Morelia, Pátzcuaro y Cuitzeo

DANIELA WACHAUF Y CARLOS ARRIETA

—estados@eluniversal.com.mx

El secretario de Seguridad y Protección Ciudadana, Omar García Harfuch, informó de la detención de Jorge Armando Gómez Sánchez, alias *El Licenciado*, del *Cártel Jalisco Nueva Generación*, presunto autor intelectual del asesinato del alcalde de Uruapan, Carlos Manzo.

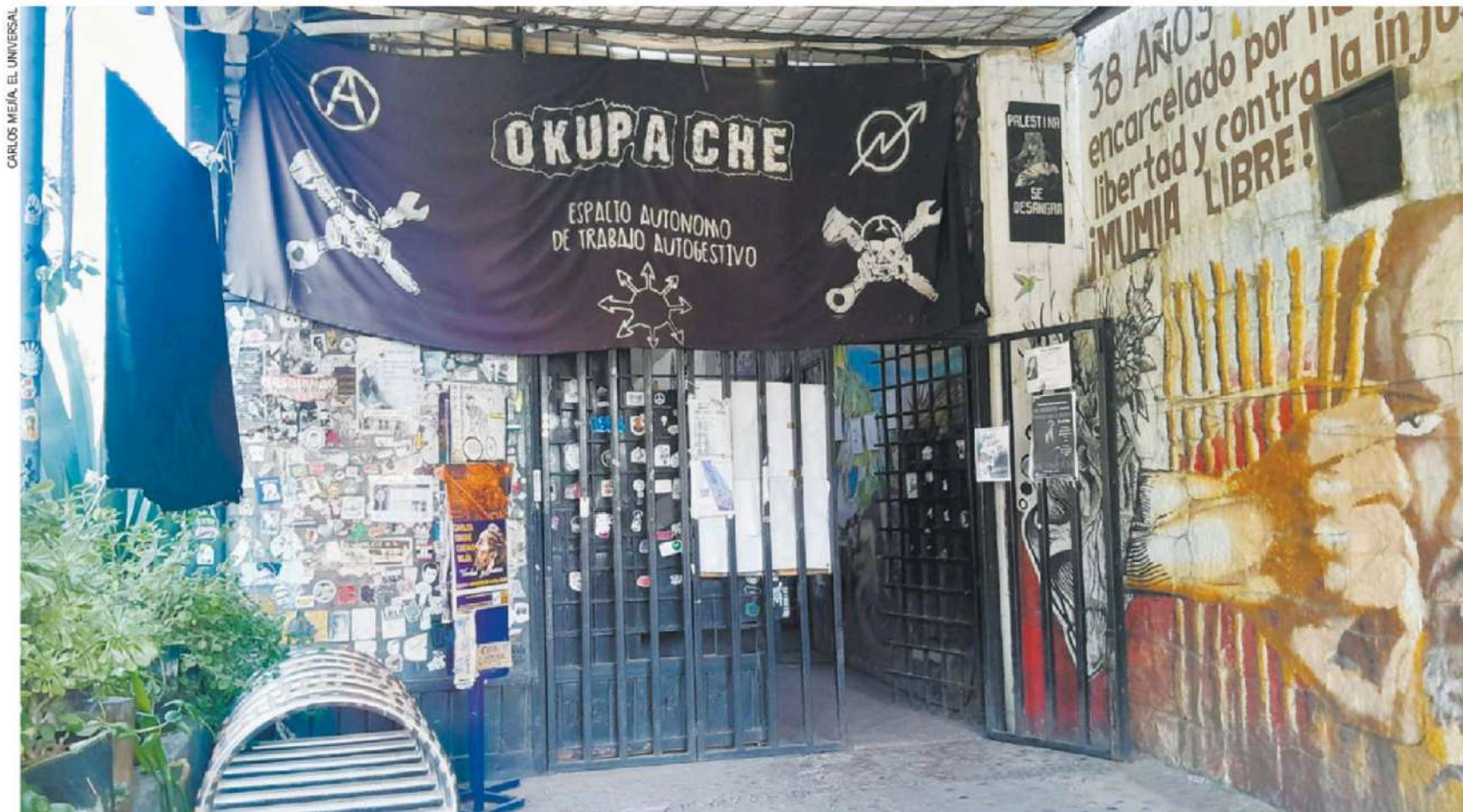
Fuentes de seguridad indicaron que *El Licenciado* es señalado como líder de esta organización criminal en los municipios de Uruapan, Pátzcuaro, Morelia y Cuitzeo.



El Licenciado fue detenido el martes y lo presentaron ayer. | ESTADOS | A10

El Ejército identificó desde 2014 a grupos “anarquistas”

Se trata de 18 agrupaciones; siete son calificadas como “violentas y radicales”, y en su mayoría están conformadas por jóvenes; al gobierno le conviene su existencia, indican analistas



Okupache es uno de los grupos anarquistas identificados por la Secretaría de la Defensa Nacional que participan en movilizaciones sociales.

Desde 2014, en el gobierno de Enrique Peña Nieto, informes de inteligencia y de la Defensa Nacional empezaron a identificar a grupos “anarquistas” en México por las movilizaciones sociales en las que participaban en la Ciudad de México. En 2022, la Sedena delineó la estructura de cómo funcionan estos grupos que calificó como “anarquistas”, “disidentes” y “violentos”; sin embargo, a pesar de que esto ocurrió hace más de una década, siguen operando.

Documentos del Centro Nacional de Inteligencia (CNI), revelados en el caso *Guacamaya Leaks*, indican que hay al menos 18 grupos anarquistas, siete de éstos catalogados como “radicales”, con presencia en 14 estados del país y cuya aparición ocurre siempre en marchas de protesta social.

Los documentos señalados como *Campos de poder en CDMX* dan los nombres y rostros de los integrantes y líderes de estos grupos, la mayoría estudiantes expulsados

de alguna institución de estudios superiores y que se caracterizan por atacar a elementos de la policía, pintar consignas y destruir mobiliario público.

Especialistas sugieren que es el mismo gobierno uno de los mayormente interesados en que estos grupos, en su mayoría formados por jóvenes con ideología disruptiva y de justicia social, operen como lo hacen; por ello no ha tomado medidas. **Redacción**

| NACIÓN | A4

VINCULAN A PROCESO A DETENIDOS EN MARCHA

De las 19 personas que fueron aprehendidas por los hechos de violencia registrados en la manifestación de la Generación Z, el pasado sábado 15 de noviembre, 13 han sido vinculadas a proceso; tres de ellas por tentativa de homicidio. | NACIÓN | A6

Dos gigantes, por el título de la Femenil MX

20:00 horas / Canal 9 y TUDN



América Tigres

| B1 |

menü

Sabores que nacen de las chinampas

| M1 |



ESPECTÁCULOS



Emma Stone, atrapada por la paranoia digital

En *Bugonia*, la actriz muestra cómo la desinformación nos vuelve presa fácil de teorías conspirativas. | A27 |

Inegi cataloga las redes sociales como material de lectura

JOSÉ QUEZADA

—cultura@eluniversal.com.mx

Con el cambio de metodología para realizar el Módulo sobre Lectura (Molec) del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi) las cifras de lectura a nivel nacional se dispararon este año.

Uno de los datos que más llama la atención es el aumento de un punto porcentual en el número de libros que los mexicanos leen al año, pues pasó de 3.2 en 2024 a 4.2 en

2025. El cambio amplía el rango de edad; ahora se incluye en el análisis al grupo de 12 años y más, lo que incrementa las cifras totales al ser un sector escolarizado.

Además de que ahora hay una representación nacional, otro dato importante en la metodología es que ya se considera a las redes sociales como material de lectura, algo que critica el escritor Juan Domingo Argüelles: “Faltó incluir a quienes leen recetas de cocina”.

| CULTURA | A24

LA MÁS GRANDE DE AL

MÉXICO DESARROLLA SUPERCOMPUTADORA

La presidenta Claudia Sheinbaum anunció el Centro Mexicano de Supercomputo para hacer del país una potencia científica, con el desarrollo de una supercomputadora, la más grande de América Latina, que será 100% mexicana. El clúster computacional comenzará con proyectos sobre modelos climáticos, análisis de fenómenos hidrometeorológicos, información aduanera, modelos de riesgo, procesamiento de imágenes para agricultura y modelos de lenguaje e inteligencia artificial. | A9 |



OPINIÓN

| NACIÓN

- A5 Luis Cárdenas
- A7 Azucena Uresti
- A8 Carlos Loret de Mola
- A14 Maite Azuela
- A14 Alfonso Zárate
- A15 Lourdes Morales Canales

\$18.83
DÓLAR AL MENUDEO

Año 109,
Número
39,436
CDMX
44 págs.

GILBERTO BÁTIZ GARCÍA

“La pluralidad no es un obstáculo. Un Tribunal Electoral dividido debilita a la democracia; un Tribunal que delibera con altura, la fortalece” | A9 |

EXCELSIOR

EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL

JUEVES
20 DE NOVIEMBRE
DE 2025
AÑO CIX TOMO VI,
NO. 39,523
CIUDAD DE MÉXICO
52 PÁGINAS
\$20.00



Foto: Especial

¡LA REINA FÁTIMA!

La mexicana brilló con su vestido de gala entre caídas de misses, trajes curiosos y renunciaciones de jueces. / 2

ADRENALINA ADELANTAN LA FIESTA

Tres meses antes del Mundial 2026, seis selecciones disputarán en México dos de los últimos boletos a la Copa.



Foto: Especial

COMO DE CUENTO DE HADAS

La isla caribeña de Curazao se convirtió en el país más pequeño y con menos población en clasificar a un Mundial. / 4



Foto: Especial

EXPRESIONES MUNDO DE MENTIRAS

En su nuevo libro, el historiador David Rieff reflexiona sobre lo woke, el ocaso de la cultura y la victoria de lo kitsch. / 26



Foto: Eduardo Jiménez

AMOR POR LA ORQUESTA

Stewart Copeland confiesa a **Excélsior** que hace lo que le gusta, aunque gane menos dinero; el exbaterista de The Police tocará en la Sala Nezahualcóyotl.



Foto: Cortesía Rossano Ronci

HARFUCH ANUNCIA CAPTURA DE ASESINO INTELECTUAL

Ordenó matar a Manzo “a como diera lugar”

JORGE ARMANDO “N” coordinó a tres sujetos para vigilar al alcalde de Uruapan y les exigió dispararle aun cuando estuviera acompañado y en un acto público, informó el mando federal

POR DAVID VICENTEÑO

Jorge Armando “N”, *El Licenciado*, fue detenido al ser ubicado como uno de los autores intelectuales del asesinato de Carlos Manzo, el 1 de noviembre durante un acto público para conmemorar el Día de Muertos. Omar García Harfuch, secretario de Seguridad federal, informó en conferencia que la captura se logró gracias al análisis de los teléfonos celulares de Ramiro “N” y Fernando Josué “N”, quienes el día de la agresión acompañaron al asesino material, el menor de edad Víctor Manuel “N”. Los dos primeros, confirmó el mando policiaco, fueron hallados muertos el 10 de noviembre y el tercero fue neutralizado tras cometer el homicidio.

El Licenciado, relató, se coordinó mediante una app de mensajería con los tres sujetos para que realizaran el ataque contra el alcalde de Uruapan durante el Festival de las Velas.



LOS DATOS

- **Era jefe de plaza**
- **Autoridades señalan a *El Licenciado* como operador del CJNG en Paracho y Capacuaro, Uruapan.**
- **Estaba a la orden de los hermanos Álvarez Ayala, cabe-cillas de dicho grupo criminal.**

“Antes de la agresión, Jorge Armando ‘N’ les indicó, ejerciendo presión sobre los otros integrantes, que debían disparar aun cuando Carlos Manzo estuviera acompañado y con quien estuviera acompañado”, indicó García Harfuch.



Jorge Armando ‘N’ advirtió a los implicados que debían ultimar a como diera lugar a Carlos Manzo. Posteriormente, en el grupo, le pidieron a todos ocultarse para evitar ser detenidos.”

OMAR GARCÍA HARFUCH
TITULAR DE LA SSPC



Fotos: Especial

PRIMERA

Pasa de los podios a traficar drogas

La fiscal general de Estados Unidos ofreció 15 millones de dólares por Ryan James Wedding, un exatleta olímpico canadiense vinculado con el Cártel de Sinaloa y que podría ocultarse en México. / 12

PRIMERA

Desmantelan célula criminal de lavado

La UIF y el Departamento del Tesoro bloquearon a nueve empresas y a diez personas ligadas a una organización criminal transnacional dedicada al tráfico de drogas y al blanqueo de dinero. / 12

Tras el ataque, Ramiro informó en el chat grupal sobre la captura del tirador y pidió recoger a Fernando Josué. Posteriormente, por la misma vía le pidieron a los implicados ocultarse para evitar ser detenidos.

El Licenciado, capturado

en el centro de Morelia, dijo en sus primeras declaraciones que uno de sus jefes es Ramón Ángel Álvarez Ayala, *El RI*, máximo líder del CJNG en Michoacán.

— Con información de Miguel García Tinoco

PRIMERA | PÁGINA 13

ALCANZA 41 MIL MDD A SEPTIEMBRE

La inversión extranjera marca récord

Las inyecciones de capital se han concentrado en energía y centros de datos, dijo Ebrard

POR ARTURO PÁRAMO

La Inversión Extranjera Directa (IED) durante 2025 alcanzó 41 mil millones de dólares al cierre del tercer trimestre, un monto mucho mayor de lo esperado al inicio de la actual administración, destacó el secretario de Economía, Marcelo Ebrard.

“Si lo comparamos con 2024, creció 15 por ciento. Todas las expectativas eran que no tuviéramos un crecimiento de ese tamaño”, destacó en la conferencia en



Foto: Especial

La presidenta Claudia Sheinbaum aseguró que el incremento de este año en la IED es una buena noticia para el país.

Palacio Nacional. “México rompe récord en inversión extranjera directa”, agregó la presidenta Sheinbaum.

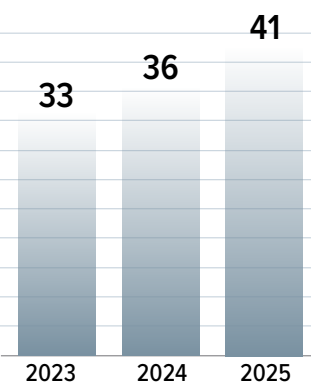
Ebrard señaló que los

sectores que más han crecido se refieren sobre todo a las nuevas tecnologías y obras de infraestructura.

“En primer lugar, energía;

FLUJO DE CAPITALES

(Miles de millones de dólares, enero-septiembre de cada año)



Fuente: Secretaría de Economía

en segundo, inversiones vinculadas a centros de datos; tres, obras de infraestructura; y cuatro, sector financiero”.

DINERO

PRIMERA

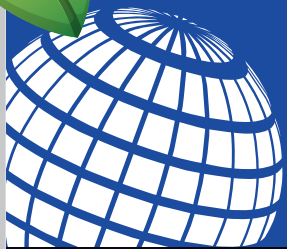
IMSS-Bienestar, por cero maltrato a sus usuarios

Con la estrategia Trato Digno, el instituto capacitará a su personal para que brinde una atención con respeto, calidez y profesionalismo; habrá módulos para quejas en hospitales. / 20

EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río **2**
Ciro Gómez Leyva **4**
Jorge Fernández Menéndez **8**
Juan José Rodríguez Prats **10**





EL FINANCIERO

AÑO XLV · Nº. 12003 · CIUDAD DE MÉXICO · JUEVES 20 DE NOVIEMBRE DE 2025 · \$10 M.N. · elfinanciero.com.mxEN ECONOMÍA, MERCADO Y MÁS
ALIANZA CON Boom

CORTE DEL SAT A OCTUBRE | PÁG. 15

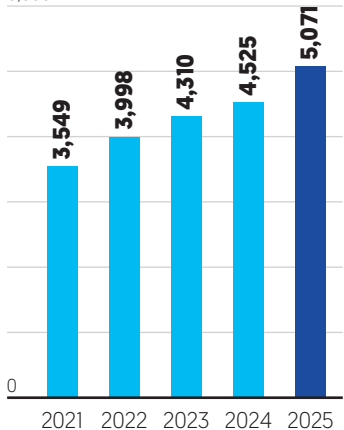
CRECEN 7.9% INGRESOS DEL GOBIERNO FEDERAL

De los más de 5 bdp captados en 10 meses, la recaudación tributaria alcanzó un récord de 4.5 bdp.

Ingresos del gobierno federal

■ Miles de mdp

6,000



Fuente: SAT. Enero-octubre de cada año

SUBSECRETARIA DE HACIENDA

SE APOSTARÁ POR EFICIENCIA RECAUDATORIA, MÁS QUE A UNA REFORMA FISCAL: BONILLA.

PÁG. 15

VAN CONTRA EXTORSIÓN AVALA SENADO NUEVA LEY POR UNANIMIDAD; SE CASTIGARÁ CON 15 Y HASTA 25 AÑOS DE CÁRCEL.

PÁG. 47

UIF Y TESORO DE EU

Ubican y bloquean a 10 personas y 9 empresas de grupo criminal transnacional. **Pág. 42**

Acumuló IED flujo récord de 41 mil mdd a septiembre

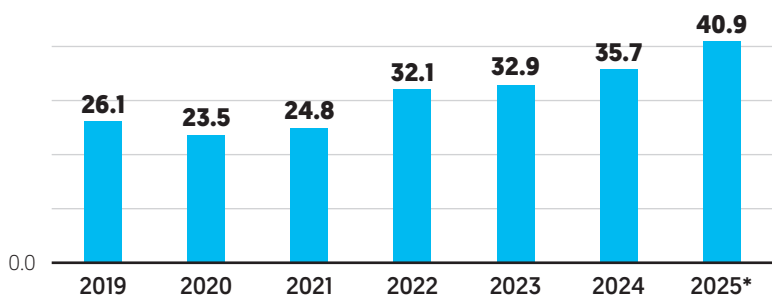
Economía. Hay un aumento de 14.5% contra 2024; ven analistas matices en inversión recibida del exterior

Entre enero y septiembre, la IED ascendió a 40 mil 906 millones de dólares, un alza de 14.5 por ciento frente mismo lapso de 2024, informó la Secretaría de Economía. Así, la IED tiene un nuevo récord, impulsado por nuevas inversiones y un alza en cuentas entre compañías. Marcelo Ebrard dijo que este desempeño refleja la percepción positiva que hay de México. Para expertos, el dato es “potente”, pero con matices. “No se va, pero no llega en la magnitud para detonar proyectos”, dicen. —*Jassiel Valdelamar* / **PÁG. 4**

Inversión Extranjera Directa

■ Acumulada al tercer trimestre de cada año en miles de mdd

50.0



Fuente: Secretaría de Economía.

*Monto preliminar

RESALTA LA CRECIENTE INTEGRACIÓN PRODUCTIVA: CCE

MÉXICO ES YA PRIMER COMPRADOR DE EU

Por primera vez, México fue el destino principal de las exportaciones de EU en cifras acumuladas de enero a agosto. Según datos de la Oficina del Censo, EU le vendió a México 226 mil 411 millones de dólares, 0.6 por ciento más que en 2024. El cambio

de liderazgo refleja la fortaleza del mercado mexicano y la creciente integración productiva. El CCE destacó que la industria de EU depende más de las cadenas de suministro de México para su competitividad. —*J. Valdelamar* / *L. Hernández* / **PÁG. 11**

BANXICO

Descarta Omar Mejía un brote inflacionario por “impuestos saludables”.

PÁG. 10



SUPERA EXPECTATIVAS

Nvidia reporta más ingresos y utilidades en 3T25. Proyecta ventas por 65 mil mdd.

PÁG. 24

ESCRIBEN

Antonio Navalón

AÑO CERO / 29

Salvador Camarena

LA FERIA / 44

Uuc-kib Espadas

DISIENTO / 47



El Licenciado. Lo ubican con inteligencia en campo.

INFORMAN GARCÍA HARFUCH Y TORRES PIÑA

Detienen al autor intelectual del asesinato de Carlos Manzo

Omar García Harfuch, titular de la SSCP, y Carlos Torres Piña, fiscal de Michoacán, confirmaron ayer la detención de Jorge Armando N., alias *El Licenciado*, presunto mando del grupo criminal *Los Blancos de Troya*, afín al *CJNG*, y señalado como autor intelectual del homicidio del edil de Uruapan, Carlos Manzo, tras análisis forense de celulares y mensajes. —*D. S. Vela* / **PÁG. 42**

NIEGA QUE HUBO REPRESIÓN

RECHAZA SHEINBAUM PERSECUCIÓN POLÍTICA EN MARCHA DE GEN Z.

PÁG. 45



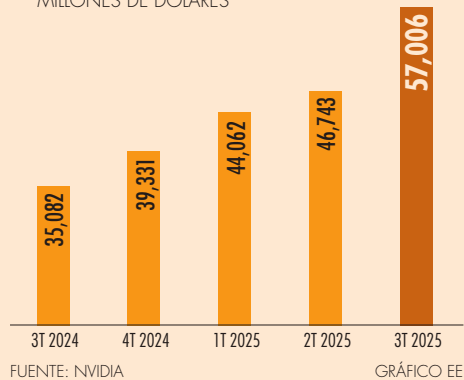


Ganancias de NVIDIA superan expectativas en Wall Street

• Los datos del informe disiparon dudas sobre la formación de una burbuja tecnológica en el mercado bursátil. El valor de sus títulos se elevó 5% tras el reporte.

• PÁG. 22

Ingresos trimestrales de NVIDIA | MILLONES DE DÓLARES



En 2026, se pagará 40% más de recargo por adeudos al fisco

• La tasa pasará de 1.47 a 2.07%; también se incrementará a 2.5% la retención por ingresos obtenidos en plataformas que comercializan bienes o servicios.

• PÁG. 21

Fallece el ingeniero Alfredo Elías Ayub, exdirector de la CFE

• Fue profesor y consejero en la Escuela de Negocios de Harvard y director de la CFE durante las administraciones federales de Vicente Fox y Felipe Calderón.

eleconomista.mx

Opinión



Hacia un acero más ecológico

G. Wagner y R. Kupers

• PÁG. 44

- Enrique Campos • PÁG. 7
- Marco A. Mares • PÁG. 30
- Jorge A. Castañeda • PÁG. 56
- Ezra Shabot • PÁG. 58
- Manuel @ Ajenjo • PÁG. 58

En Primer Plano

Inversiones nuevas crecieron 218% en el periodo: M. Ebrard

IED acumula al cierre del III Trim. casi 41,000 mdd; establece récord

• EU se mantiene como el principal país de origen de las inversiones foráneas, seguido de España, Japón y Países Bajos.

• Reinversión de utilidades bajó 9.7% interanual; el sector con mayor dinamismo es el financiero.

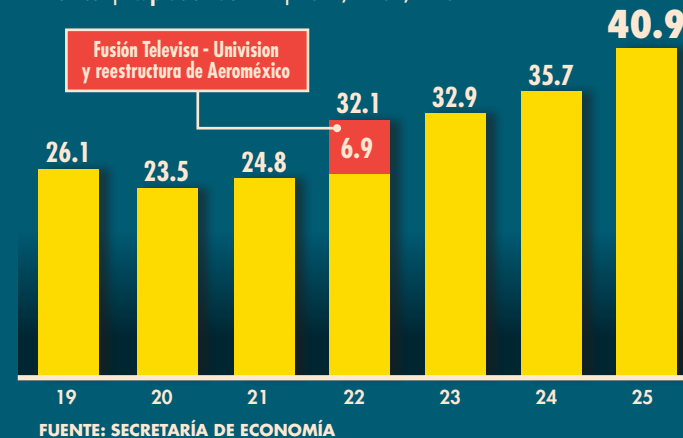
R. Morales y A. Rojas

• PÁGS. 4-5

Más capitales y nuevas ramas

Un crecimiento en los flujos de capitales foráneos en el sector financiero y mayor cautela en los del sector manufacturero impulsaron la IED a nivel récord, reportó SE.

México | Captación de IED | TOTAL, ENE-SEP, MILES DE MDD



Fusión Televisa - Univision y reestructura de Aeroméxico



FOTO: CUARTOSCURO

“México rompe récord de inversión extranjera, el monto más alto de un tercer trimestre desde que existe registro”.

Claudia Sheinbaum, PRESIDENTA DE MÉXICO.

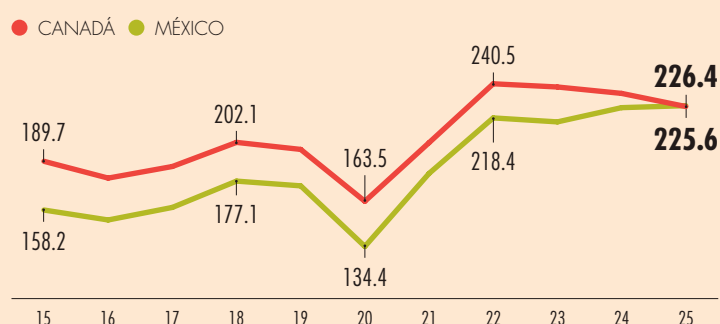
En Primer Plano

México ya es el principal destino de exportaciones de Estados Unidos

• Con el dato, correspondiente al periodo enero-agosto, México ya es el principal origen de productos que compra EU y destino de bienes fabricados en el país vecino.

• PÁG. 5

EU | Exportaciones a México y Canadá, ene-ago | MILES DE MILLONES DE DÓLARES



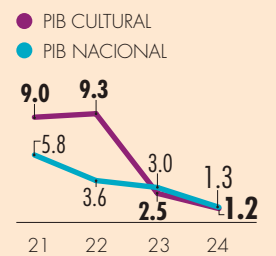
Arte IDEAS & GENTE

Crece peso de la actividad cultural en la economía

• Mantiene tendencia, pero con menor ritmo que en años previos.

• PÁG. 60

Variación anual



FUENTE: CUENTA SATÉLITE DE LA CULTURA DE MÉXICO 2025 / INEGI

Mayoría en la Fed se inclina por mantener tasas en diciembre

• Los miembros mostraron reticencia, mientras Trump presiona.

• PÁG. 43

“Los participantes expresaron opiniones muy divergentes sobre qué decisión política sería más adecuada”.

Minutas.

CJNG, detrás de la muerte de Manzo: G. Harfuch

• Capturan a uno de los orquestadores del asesinato.

• PÁG. 54



FOTO: ESPECIAL



7 509661 885870



La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

JUEVES 20 DE NOVIEMBRE DE 2025 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 42 // NÚMERO 14855 // Precio 10 pesos

Acusan a PRI y PAN de movilizar a vendedores ambulantes

Al descubierto, la conjura opositora en manifestación Z

- Denuncia el Congreso local a alcaldes de Miguel Hidalgo y Cuauhtémoc por financiar a violentos
- Pide investigar a Tabe y Rojo de la Vega y los llama a separarse de sus cargos durante pesquisas
- Revelan millonarios pagos de Acción Nacional en la capital a *influencer* que impulsó la marcha

SANDRA HERNÁNDEZ Y NÉSTOR JIMÉNEZ / P 31



▲ La alcaldesa de Cuauhtémoc, Alessandra Rojo de la Vega, una de las acusadas por el Congreso de la Ciudad de México de pagar a grupos violentos con recursos públicos para cometer actos vandálicos en la manifestación de la generación Z del

sábado, subió ayer a sus redes sociales una foto con el mensaje: “éstos son los que deberían ser los verdaderos presos políticos, dictadores y asesinos, que ustedes veneran”, en lugar de los detenidos tras los desmanes. Foto tomada de redes

El dato preliminar de enero a septiembre “superó toda expectativa”: Ebrard

Rompe México récord de inversión foránea; suma más de 40 mil mdd

ALEJANDRO ALEGRÍA, ALONSO URRUTIA Y EMIR OLIVARES / P 20

Cada mes caían en la pobreza 60 mil personas durante gobiernos panistas: Ariadna Montiel

● Ahora, en el mismo periodo, 186 mil salen de esa condición, señala la secretaria de Bienestar en comparecencia ante diputados

● Con los programas sociales se revirtió el modelo fallido que heredó 50 millones en situación precaria y “se acabó la política de élites”, dice

● Desde 2019, “la inversión acumulada ya rebasa la cifra histórica de 4.5 billones de pesos”

F. CAMACHO Y E. MÉNDEZ / P 5

Firma Trump la legislación para divulgar los archivos del pederasta Epstein

● Tras su intenso esfuerzo por frenar el aval a la medida en el Congreso, el magnate dio un giro y se proclamó a favor: “nada tengo que ocultar”

● El material verá la luz en un plazo de 30 días, pero el Departamento de Justicia puede retener una parte, anticipa la procuradora Bondi

● Víctimas celebran el triunfo en su larga lucha por la transparencia, pero temen que sólo dé lugar a una fase más de encubrimiento oficial

DAVID BROOKS Y JIM CASON / P 24

Nuevo revés de la Corte a Grupo Salinas; valida multa del SAT por 67 mdp

● La sanción impuesta a Nueva Elektra del Milenio fue por declarar pérdidas superiores a las reales durante el ejercicio fiscal de 2012

● También desecha recurso y despeja el camino para resolver amparo que impide obtener información patrimonial del dueño de la empresa

IVÁN EVAIR SALDAÑA / P 6



Cae un autor intelectual de ejecución de Manzo

• Se trata de Jorge Armando "N", líder de una célula delictiva que opera en Michoacán, afín al Cártel Jalisco Nueva Generación

Resultados. Omar García Harfuch, titular de la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana, informó que gracias al trabajo coordinado con la Fiscalía de Michoacán y el Gabinete de Seguridad se realizaron labores de inteligencia, análisis de cámaras y seguimiento operativo que permitieron identificar y detener a Jorge Armando "N", alias "El Licenciado", uno de los autores intelectuales del homicidio de Carlos Manzo y líder de la célula encargada de la agresión. Este sujeto coordinó a los inte-



→ Inteligencia

El análisis de conversaciones telefónicas permitió seguir y ubicar a Jorge Armando en la colonia Centro de Morelia

grantes de una célula delictiva a través de una aplicación de mensajería cifrada, en la que emitió instrucciones directas para vigilar al alcalde, seguir su ruta y ejecutar el ataque. García Harfuch aseguró que las autoridades trabajan para capturar a todos los involucrados en el crimen. **PAG. 5**



México tendrá una "súper computadora", la más grande de AL

El Gobierno de México dio a conocer los proyectos: Clúster Nacional y Centro Mexicano de Supercómputo, así como la creación de la supercomputadora más grande de América Latina. **PAG. 7**

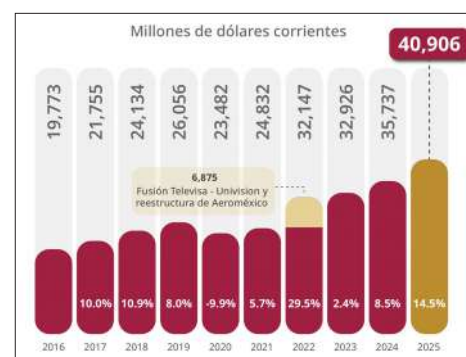


Plataformas mantienen servicio de transporte en moto; persiste riesgo por vacío legal y prisa de usuarios

Peligro. Usuarios optan por viajes riesgosos con tal de evitarse congestiones viales y las salas de traumatología están repletas hoy de choferes de este medio de transporte. **METRÓPOLI / PAG. 14**

México rompe récord en Inversión Extranjera Directa; subió 15% respecto al año pasado

Buena noticia. La Secretaría de Economía informó que México rompió récord en Inversión Extranjera Directa al llegar a casi 41 mil millones de dólares al tercer trimestre de 2025, que en comparación con 2024, representa un incremento del 15 por ciento, lo que significa que se está invirtiendo en el país en una mayor proporción a lo que se esperaba. **NACIONAL / PAG. 6**



Nuevas inversiones beneficiarán a sectores como energía, centros de datos, obras de infraestructura y sector financiero.

MUNDO

PAG. 20

La epidemia de dengue en Cuba se agrava por falta de médicos

■ Con 47 mil hospitalizados es la peor del continente y agudiza la crisis que sufre el pueblo cubano

LA ESQUINA

Los cambios en materia de seguridad son notorios. Números de decomisos dan cuenta del combate frontal a la delincuencia, pero también los resultados en materia de investigación avanzan y vemos, en un caso que cimbró a la sociedad, que las autoridades llegaron hasta un autor intelectual, esa pieza faltante en miles de expedientes que aún esperan la respuesta al porqué

OPINIÓN

Rafael Cardona
Cristalazo- P3

Marielena Hoyo
Animalidades- P3

Saúl Arellano
Medio millón de ausencias- P4

TRUMP FIRMA LIBERACIÓN DE ARCHIVOS DE EPSTEIN; TIENEN 30 DÍAS **pág. 31**



La Razón

DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX

JUEVES 20 DE NOVIEMBRE DE 2025 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 17 • NÚMERO 5116

PRECIO \$10.00

Marcha Z: por intento de homicidio procesan a 3; 2 en prisión y 1 libre

VINCULAN a 13 de 18 capturados por violencia; acuden a Palacio Nacional el titular de SSC y la fiscal capitalina. **págs. 12, 14 y 21**



SITUACIÓN de detenidos: 13 de 18 vinculados a proceso, 8 con prisión preventiva justificada; 10 enfrentan proceso en libertad.

PIDE Claudia indagar datos de contratados por partidos que empujaron movilización; analiza festejar 7 años de 4T; es oportunidad para mostrar respaldo ciudadano, dice.



Foto: Especial

CSP: ROMPE RÉCORD INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA; AUMENTA 15%

SUMÓ casi 41 mdd en 9 meses; afirma Sheinbaum que vamos a cerrar muy bien 2025; ve voluntad de invertir aquí. **pág. 23**

EL MAYOR crecimiento de IED, en nuevas inversiones: pasan de 2 mdd a 6,500 mdd; beneficiarán a energía, infraestructura...

LA PRESIDENTA, ayer, al presentar el proyecto del Centro Mexicano de Supercómputo.

PRESIONÓ PARA QUE LO MATARAN A COMO DIERA LUGAR Cae autor intelectual del asesinato de Manzo; habrá más detenciones: Harfuch

A. MOLINA, T. GÓMEZ Y A. GALLEGOS

Asegura titular de SSPC que Jorge Armando "N", apodado *El Licenciado*, es uno de los que está detrás del homicidio del alcalde de Uruapan; revela que en chat dirigió a ejecutores

Senador Morón se deslinda de señalamientos de Grecia Quiroz de que era uno a los que estorbaba su esposo; suspenden desfiles en 4 municipios de 2 estados **págs. 3, 4 y 19**



Foto: Cuartoscuro

JORGE Armando "N", ayer.

Cárteles mexicanos, en 5 continentes: CDS en 96 países y CJNG en 61

SON las organizaciones trasnacionales más influyentes, señala analista; tejen "alianzas diplomáticas" con crimen de naciones; desarmen red de tráfico de cocaína ligada al Cártel de Sinaloa; van tras exolímpico. **págs. 6 y 7**



OFRECE EU recompensa de 15 mdd por datos de exatleta de Canadá en snowboard, Ryan Wedding.

- HOY ESCRIBEN**
- El tema es la inseguridad **pág. 2**
JAVIER SOLÓRZANO
 - Arrasar el arrecife **pág. 4**
BERNARDO BOLAÑOS
 - La reconfiguración de la oposición **pág. 12**
PEDRO SÁNCHEZ

En Coahuila aumentan seis delitos: violación, corrupción de menores... **pág. 18**

Caliente
caliente.mx

CASA DE APUESTAS OFICIAL

LIGA BBVA

HORARIO	PARTIDOS 20 DE NOVIEMBRE		LOCAL	EMPATE	VISITANTE
19:00	PACHUCA	VS	PUMAS	-110	+260
21:00	TIJUANA	VS	JUÁREZ	+114	+250

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$8,239**

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS. PERMISO SEGOB DGG/SP404/97. DIVIÉRTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO



SPORTS
BAJA LA APP EN
caliente.mx





Juan Veledíaz **Pág. 5**
Samuel García **Pág. 14**
Ricardo Salinas **Pág. 21**

INFORMA LA OMS

Apenas ceden las agresiones contra mujeres

GINEBRA. Alrededor de 840 millones de mujeres en todo el mundo —cerca de un tercio— sufrió violencia de pareja o violencia sexual a lo largo de su vida, una cifra que apenas mejoró en 20 años, advirtió la Organización Mundial de la Salud (OMS). A unos días del Día Internacional para la Eliminación de la Violencia contra las Mujeres y las Niñas, el 25 de noviembre, el director de esta agencia de la ONU, Tedros Adhanom Ghebreyesus, dijo que las agresiones contra las mujeres son de las injusticias más antiguas y generalizadas de la humanidad, pero siguen siendo de las que menos se combaten. El progreso ha sido "dolorosamente lento", la violencia de pareja solo disminuyó 0.2 por ciento anual en las últimas dos décadas, señaló la OMS. **Pág. 23**

RUMBO AL MUNDIAL

Abundan hoteles de paso cerca del Azteca

De siete que operan sobre calzada de Tlalpan, seis ofrecen, principalmente, dan servicio por horas. De cara al Mundial, la Asociación de Hoteles de la CdMx señala que no todos podrán pagar un hotel de Gran Turismo. **Pág. 16**

AFI

Una leyenda emo

La banda que marcó la era del rock emotivo volvió a México para presentarse en el festival Corona Capital con un sonido más oscuro y revitalizante. **NORMAL**

AFP



Anuncian sociedad con los árabes

WASHINGTON. El príncipe heredero y primer ministro Mohammed bin Salmán de Arabia Saudita, junto a Elon Musk, dueño de xAI, Jensen Huang, director ejecutivo de Nvidia, y otros directivos de empresas con el presidente estadounidense Donald Trump durante el Foro de Inversión Estados Unidos-Arabia Saudita. En este marco, xAI y Nvidia anunciaron su asociación con la empresa de Inteligencia Artificial estatal saudí Humain para construir un enorme centro de datos de IA en el reino del Golfo Pérsico. **Pág. 24**

LLEGAN CASI 41 MIL MDD

México marca récord en inversión foránea

RUBÉN ROMERO Y JORGE SALCEDO

Los inversionistas están apostando por el país más de lo que se esperaba, dijo Ebrard

La Inversión Extranjera Directa (IED) alcanzó un récord al tercer trimestre del año en un entorno de incertidumbre por la política arancelaria de Estados Unidos.

De acuerdo con datos preliminares de la Secretaría de Eco-

nomía, el monto de 40 mil 906 millones de dólares en dicho periodo es el más alto para un tercer trimestre en 19 años.

"Vamos a llegar casi a 41 mil millones de dólares. Todas las expectativas eran que no tuvié-

ramos un crecimiento de ese tamaño (...) Significa que los inversionistas de todo el mundo están decidiendo invertir por México en mayor proporción a la que habíamos esperado", dijo el secretario de Economía, Marcelo Ebrard, durante la conferencia en Palacio Nacional.

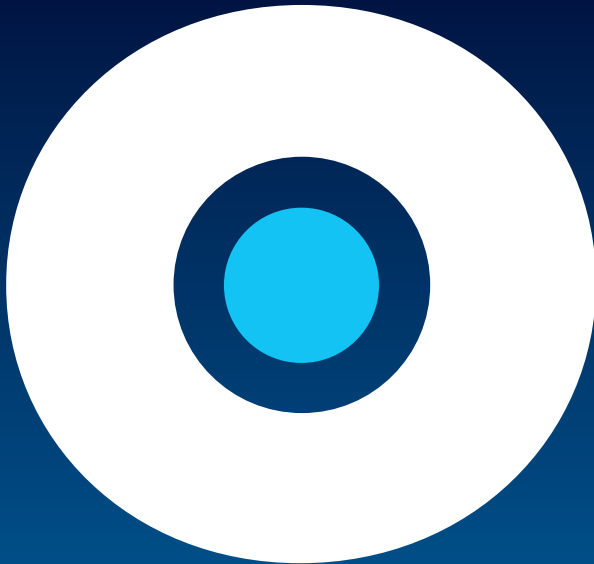
Destacó que el componente de nuevas inversiones fue el que más aumentó, pasando de dos

mil millones de dólares a seis mil 500 millones de dólares en un año, un crecimiento de 218 por ciento anual.

Para Iván Arias, director de Estudios Económicos de Banamex, lo más alentador es que se revirtió, aunque sea parcialmente, la caída en nuevas inversiones, un componente históricamente más importante para el desarrollo económico. **Pág. 12**



7 503006 1093029



REPORTER
Indigo
CINCO DÍAS

EDICIÓN MÉXICO
No. 3361: JUEVES 20 DE NOVIEMBRE DE 2025
reporteindigo.com

NACIONAL

Ariadna Montiel destaca avances históricos en bienestar

La secretaria Ariadna Montiel Reyes afirmó ante diputados que la política social consolida el humanismo mexicano impulsado por el Gobierno federal



4

NACIONAL

Polo de Bienestar en Puebla impulsa inversiones y empleo histórico

Líderes empresariales presentaron proyectos que buscan integrarse a la llamada Capital de la Tecnología y Sostenibilidad



6

EL COSTO DE VESTIR A LA JUSTICIA



Los nuevos ministros de la Suprema Corte de Justicia de la Nación decidieron conservar la tradición de las togas, lo que derivó en un cambio de proveedor confeccionista y contratos por cientos de miles de pesos

12



FOTO: ESPECIAL

NUEVA ERA / AÑO. 9 / NO. 3079 / JUEVES 20 DE NOVIEMBRE DE 2025

\$10

EL HERALDO

DE MÉXICO



FOTO: ESPECIAL

#ARIADNA MONTIEL

PROGRAMAS SOCIALES SACARON DE POBREZA A 13.4 MILLONES P8

#PARA EL 6 DE DICIEMBRE

ALISTAN FESTEJO POR ANIVERSARIO 7 DE LA 4T

P4

#MÉXICO Y ESPAÑA

PROYECTAN SUPERCOMPUTADORA MÁS GRANDE EN LATAM

P4

#EN 2025

ROMPE RÉCORD LA INVERSIÓN EXTRANJERA

AL TERCER TRIMESTRE DEL AÑO SUMÓ 41 MIL MILLONES DE PESOS, 15% MAYOR AL MISMO PERIODO DE 2024. NUEVOS CAPITALES INTERNACIONALES CRECIERON 218%

POR N. GUTIÉRREZ Y C. NAVARRO / P18



FOTO: ESPECIAL

#INFORMA HARFUCH

CAE EL QUE ORDENÓ MATAR A MANZO

P6



7 80862 888401

caliente.mx

CASA DE APUESTAS OFICIAL

LIGA BBVA

HORARIO	PARTIDOS 20 DE NOVIEMBRE	LOCAL	EMPATE	VISITANTE
19:00	PACHUCA VS PUMAS	-110	+260	+285
21:00	TIJUANA VS JUÁREZ	+114	+250	+225

ESTOS HORARIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSULTA LOS ANTES DE HETER TU APUESTA.

Si apuestas \$1,000 a este parlay cobrarías: \$8,239

Recibe de regalo* \$1,000 en bonos

BAJA LA APP EN

Subasta



Un cuadro de Klimt se convierte en la obra de arte moderno más cara —P48

La Fiscalía Anticorrupción pide 24 años de cárcel para Ábalos

● Solicita 19 años para Koldo García y siete para Aldama por el caso de las mascarillas

● El exministro, acusado de cinco delitos, afronta una multa de 3,9 millones

● El ministerio público sitúa al asesor como “testaferro” del exdirigente socialista

REYES RINCÓN / IRENE DORTA
Madrid

La Fiscalía Anticorrupción solicitó ayer 24 años de prisión y una multa de 3,9 millones para el exministro José Luis Ábalos por presuntas irregularidades en la compra de mascarillas durante la pandemia, y 19,5 años y la misma multa para su exasesor Koldo García, al que sitúa como testaferro. Para el comisionista Víctor de Aldama, rebajó su petición a siete años de cárcel por haber colaborado con la justicia. Ábalos y García afrontan acusaciones por organización criminal, cohecho, uso de información privilegiada, tráfico de influencias y malversación. Además, el ministerio público pide que el exdirigente del PSOE indemnice a dos empresas públicas en las que enchufó a una expareja.

El magistrado del Supremo Leopoldo Puente propuso a principios de mes enviar a juicio a los tres implicados, al considerar probado que Aldama manejó información privilegiada por la que obtuvo contratos millonarios en marzo de 2020. —P16 A 21

—EDITORIAL EN P12



Cerdán sale de prisión: “Hay muchas manipulaciones”. Santos Cerdán (derecha) salía ayer de prisión tras el informe de la UCO que le asigna un papel clave en el cobro de comisiones. “Hay muchas manipulaciones”, dijo el ex secretario de Organización del PSOE. CLAUDIO ÁLVAREZ —P17

La UCO acredita que la trama desvió al menos 180.000 euros a Cerdán y su entorno

ENCUESTA DE 40DB. SOBRE EL FRANQUISMO

Casi el 25% de los jóvenes considera aceptable un régimen autoritario

NATALIA JUNQUERA
Madrid

La encuesta de 40dB. para EL PAÍS y la Cadena SER con motivo del 50º aniversario de la muerte de Franco refleja cómo la dictadura, la tardía educación sobre la represión franquista y el auge de la extrema derecha han dejado

huella en la sociedad española. El 73,7% de los ciudadanos prefiere la democracia, mientras un 17,4% considera que un régimen autoritario podría ser preferible en ciertas circunstancias.

Entre los votantes de Vox, solo el 48,9% opta por la democracia y el 38,3% por un autoritarismo

condicionado. Por generaciones, los jóvenes muestran más simpatía por regímenes no democráticos: el 23,6% de la Generación Z y el 22,9% de los mileniales. La mayoría cree que las consecuencias del franquismo se perciben todavía en algunos sectores como la política o la Iglesia. —P24 Y 25

Régimen preferido

% de encuestados que responden cuál representa mejor su punto de vista

La democracia es preferible A veces, un reg. autoritario puede ser preferible

Gen. Z (18-28 años)

65% 24%

'Millennial' (29-44)

65% 23%

Gen. X (45-60)

75% 16%

'Boomer' (61 o más)

84% 12%

La esperanza de vida en España supera por primera vez los 84 años

El INE registró en 2024 el mínimo histórico de nacimientos

MARÍA SOSA TROYA
Madrid

La esperanza de vida en España alcanzó los 84,01 años en 2024, según el Instituto Nacional de Estadística. Los demógrafos lo atribuyen a la mejora de las condiciones de vida. Solo Japón, Corea del Sur, Andorra y Suiza presentan cifras mejores. El envejecimiento avanza: la población mayor crece mientras baja la natalidad, que en 2024 cayó a un mínimo histórico con 318.005 nacimientos. El reto es adaptar el Estado de bienestar a una pirámide poblacional cada vez más invertida. —P38

El precio de la vivienda bate récords: 2.153 euros el metro cuadrado

GORKA R. PÉREZ
Madrid

El precio medio del metro cuadrado de la vivienda en España se situó en 2.153 euros en el tercer trimestre, un récord histórico que supera los niveles de la burbuja inmobiliaria de 2008. En tres años, se ha disparado un 23,76%, lo que complica la compra a capas amplias de la sociedad. —P30

El novio de Ayuso compra también el ático del edificio donde conviven

M. VIEJO / F. PEINADO
Madrid

Alberto González Amador, pareja de Isabel Díaz Ayuso, ha comprado también el ático del edificio en el que convive con la presidenta madrileña. El empresario ha adquirido el inmueble, valorado en más de un millón, con una hipoteca de 600.000 euros. —P28

What's News

Business & Finance

- ◆ **Nvidia reported record sales** and strong guidance, helping soothe the jitters about an artificial intelligence bubble that have reverberated in markets for the past week. **A1**
- ◆ **The S&P 500 rose 0.4%**, snapping a four-day losing streak, while the Dow and Nasdaq gained 0.1% and 0.6%, respectively. **B8**
- ◆ **Target's incoming CEO** said it would invest about \$1 billion more next year on upgrades, bringing the total new investment to \$5 billion. **B1**
- ◆ **AIG pulled John Neal's** appointment as the insurer's second-in-command after it discovered his previous employer launched an investigation into an alleged workplace affair, according to people familiar with the matter. **B1**
- ◆ **Musk's AI company xAI** will work with chip maker Nvidia and a Saudi Arabian partner to develop a giant data center in the kingdom. **B1**
- ◆ **Major League Baseball** has completed new three-year media-rights agreements with ESPN, NBCUniversal and Netflix, the league announced. **B1**
- ◆ **McKinsey named** one of its smallest classes of partners in recent years, elevating 224 people, according to an internal note viewed by The Wall Street Journal. **B3**
- ◆ **Adobe struck** a \$1.9 billion deal to acquire Semrush, a software platform that helps businesses run better search-engine optimization as reliance on AI grows. **B3**
- ◆ **Divisions over whether** the Fed should cut interest rates next month deepened at officials' October meeting. **A2**

World-Wide

- ◆ **The Trump administration** has drafted a peace plan that calls for Ukraine to make major territorial concessions to Russia and drop demands for a peacekeeping force to deter future attacks by Moscow, resurfacing ideas that Kyiv has already rejected. **A1**
- ◆ **Ukraine used** U.S.-supplied long-range missiles to strike Russian territory, the first time it has acknowledged deploying the systems since Trump lifted restrictions on their use. **A8**
- ◆ **Trump signed legislation** authorizing the Justice Department to release files related to Jeffrey Epstein, giving Attorney General Pam Bondi 30 days to make available unclassified documents related to the sex offender. **A3**
- ◆ **Larry Summers won't** finish out the semester teaching at Harvard, after the release of correspondence between him and Epstein. **A3**
- ◆ **Trump said he will** meet with Zohran Mamdani on Friday at the New York mayor-elect's request. **A3**
- ◆ **The Justice Department** acknowledged that a full grand jury never reviewed the final indictment of former FBI Director James Comey, a concession that could further jeopardize the case. **A3**
- ◆ **A U.S. court** has, for now, blocked a rule in California requiring companies to divulge how changes in the climate put their business at risk. **A6**
- ◆ **Israel asked** the ICC to throw out an arrest warrant against Netanyahu and disqualify the chief prosecutor because of sexual assault allegations he faced at the time he sought the warrant. **A7**

CONTENTS

Markets Digest.....	B7
Arts in Review.....	A13
Biggest Stocks.....	B5
Business & Finance.....	B2-3
Sports.....	A14
Crossword.....	A14
Heard on Street.....	B9
Markets.....	B8
World News.....	A7-10
Opinion.....	A15-17
Personal Journal.....	A11-12
Technology & Media.....	B4
U.S. News.....	A2-4,6

Leaders' Summit Sets Stage for Saudi AI Push



EXECUTIVE ACTION: Meeting Wednesday in Washington with Saudi Crown Prince Mohammed bin Salman and President Trump, front, Elon Musk and Nvidia CEO Jensen Huang, center, announced plans to develop a giant AI data center in Saudi Arabia. **B1, A4**

Trump Administration Pushes New Plan to End Ukraine War

Kyiv will likely oppose 28-point proposal containing demands it previously rejected

WASHINGTON—The Trump administration has drafted a 28-point peace plan that calls for Ukraine to make major ter-

By Alexander Ward, Laurence Norman, Michael R. Gordon and Josh Dawsey

ritorial concessions to Russia and drop demands for a peacekeeping force to deter

future attacks by Moscow, U.S. officials said, resurfacing ideas that Kyiv has already rejected.

The administration is attempting the same approach it used to achieve a U.S.-brokered cease-fire in Gaza in October—draft a multipoint outline and then push the warring parties to accept it, officials said.

But the blueprint, which was worked out by U.S. Secretary of State Marco Rubio, special envoy Steve Witkoff and Trump son-in-law Jared Kushner in consultation with Kremlin confidant Kirill Dmitriev, is likely to run into strong opposition in Kyiv and from European governments,

a European official said.

President Trump supports the new plan, which materialized after he told aides to craft new proposals that include incentives for the two sides to reach a deal, officials said. The U.S. is counting on Russia's desire for revived economic relations with the West and Ukraine's need for reconstruction funds to catalyze an agreement.

Trump's yearlong effort to broker a deal to end the war hasn't yielded results. He held a summit with President Vladimir Putin of Russia in Alaska and multiple meetings with President Volodymyr Zelensky

of Ukraine. Zelensky has expressed willingness to pause the war to start negotiations, while Putin has issued maximalist demands that have irritated Trump and his aides.

On Wednesday, Trump again lamented that his relationship with Putin hadn't led to a swiftly brokered deal. Trump, a Republican, had promised during the 2024 presidential campaign to negotiate such a deal within 24 hours of his return to the White House.

Please turn to page A8

◆ **Ukraine attacks Russia** with U.S. missiles..... **A8**

INSIDE



PERSONAL JOURNAL
Trading jet lag for sea days on a 14-night cruise from Rome to New York. **A11**



BUSINESS & FINANCE
Target to invest billions to upgrade stores as sales slump persists. **B1**

Legacy of Mass Graves Haunts Syria's New Leaders

Nearly a year after Assad's fall, Syrians continue to unearth more burial sites and evidence of brutal killings

BY JARED MALSIN AND HAMZA BONDUK

IZRAA, Syria—Early one morning last December, Dr. Mamdouh Zoubi drove to a farm on the edge of this small town in southern Syria to collect the bodies in a newly found mass grave, one of more than 100 turned up across the country.

The new owners of the farm, which had been sold days earlier, shortly after the fall of President Bashar al-Assad's regime, had stumbled across the bodies that morning and alerted Dr. Zoubi, who is one of the only forensic specialists in the area. The burial site,

now used as a tomato farm, was next to a military checkpoint that served for years as a base for Assad's soldiers.

By nightfall, rescue workers had found 31 bodies in various states of decay in a corner of the farm. The bodies had been layered on top of one another, suggesting multiple rounds of burial over several years, confirming the fears of the doctor and others in the town who suspected the local regime commander had been dumping the remains of the disappeared.

"We found exactly what we expected, a

Please turn to page A10

Ex-FBI Agents Tracked Spy: 'I Think I Got Him'

BY ROBERT McMILLAN

In July, Eric Kerr hung up after an eight-minute video call with a software developer and called up his former partner at the Federal Bureau of Investigation.

"I think I got him," he said. Kerr, a cybersecurity researcher, left the FBI in 2023, but there was one investigation he and his former co-investigator, Caleb Marquis, couldn't abandon.

On May 4, 2021, a hacker who went by the name Hades locked up servers at a Chanute, Kan., hospital during a ransomware attack. Hades was part of a crew of North Koreans who had burrowed in and disabled the hospital's corporate network. They had even shut down a computer in the sleep lab. The ransomware they used was something the FBI had never seen before.

The FBI has said the ransomware, known as Maui,

was built by North Korean hackers to make money for an espionage operation that eventually resulted in intrusions at the National Aeronautics and Space Administration, two U.S. Air Force bases and a handful of military contractors.

The hackers' mission was to steal military and technology secrets. To pay their living expenses as they did their work, they received more than \$500,000 in ransomware payments, federal prosecutors alleged in documents released in 2022.

On Wednesday, Kerr and Marquis, who has also left the bureau and works as a cybersecurity researcher, presented their evidence at a conference in Washington, D.C. Hades didn't return messages seeking comment.

Hades, identified as Conspirator 1 in a court filing, posted a note on the systems

Please turn to page A6

Austin 'Dazed' by School Loss

* * *
Locals aren't 'alright, alright, alright'

BY ELIZABETH FINDELL

AUSTIN, Texas—When Dee Sullivan moved to Austin from South Carolina in 2011, one local landmark was top of her list to see: The school where "Dazed and Confused" was filmed.

She couldn't believe it when the building—Bedichek Middle School, in real life—was right down the street.

Her then-partner, Michael Barrera, attended Bedichek a few years after the release of the 1993 cult-classic coming-of-age film and grew up saying "Alright, alright, alright," a line immortalized by a young Matthew McConaughey

Please turn to page A12

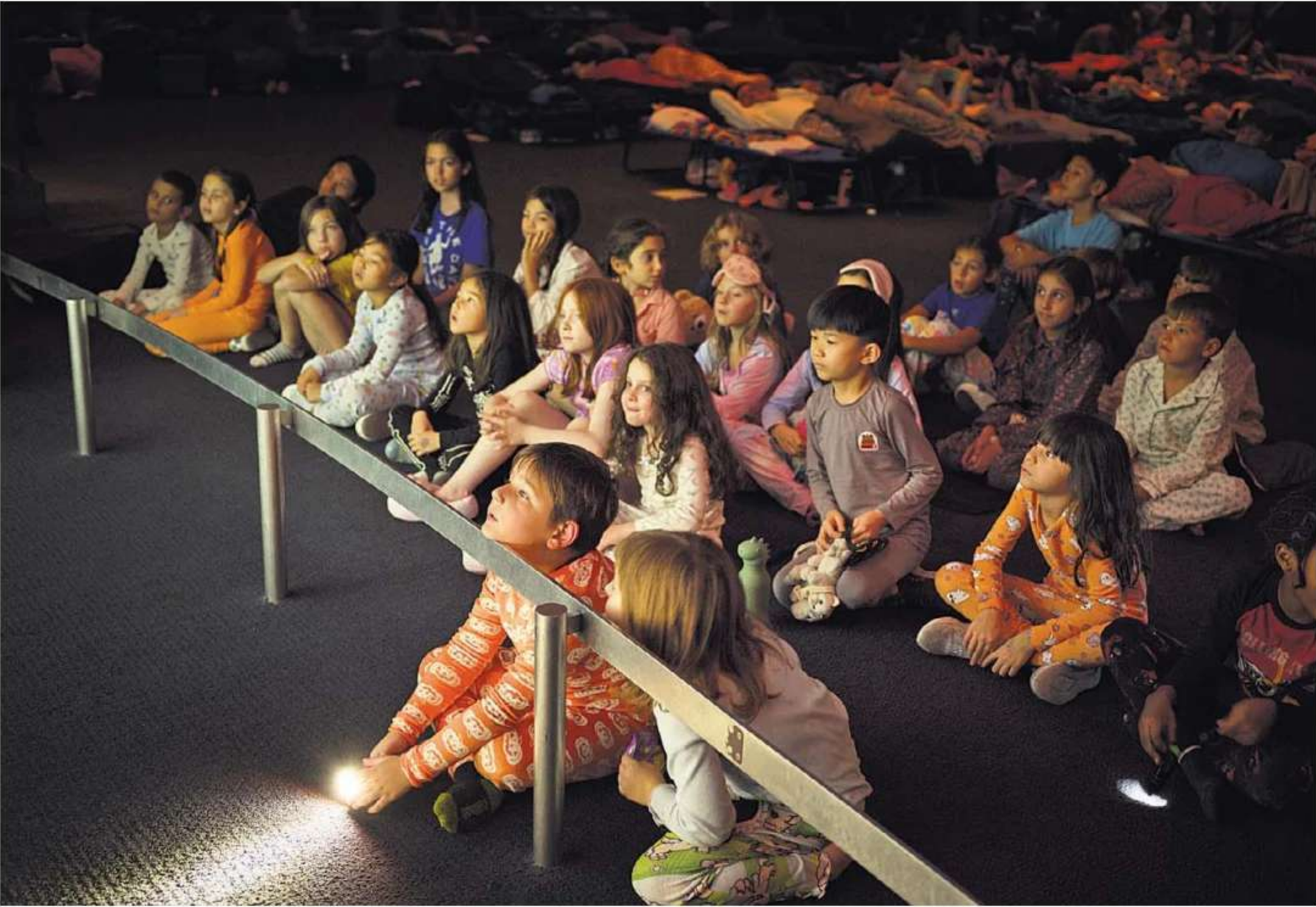
ORACLE
Fusion Applications

Just launched:
AI Agent Studio

Easily create and deploy AI agents—including with Oracle Fusion Cloud Applications



Learn more
Oracle.com/Fusion-AI



LUCIA BELL-EPSTEIN FOR THE NEW YORK TIMES

The Bedtime Exhibition

Sleepovers returned to the American Museum of Natural History after 5 years with a reading of “The Night at the Museum.” Page C1.

Sexual Crimes
At Sea Are Up,
To Little Justice

By CEYLAN YEGINSU

Two days into a 12-night Caribbean cruise on the Norwegian Sun, after an evening watching karaoke with her parents, a 20-year-old woman went to the nightclub to meet people her age.

After ordering a drink around 11 p.m., the woman, referred to as Jane Doe in a lawsuit filed against the cruise line in December 2024, said she remembered nothing until the early morning, when she stumbled down the corridors, frantically tapping her key card on door after door until she found the stateroom she shared with her parents.

They heard her come in around 2 a.m. but didn’t fully awaken until someone banged on their door at 5 a.m. Through the peephole, Doe’s father saw two men shouting his daughter’s name. Her mother called security; it was then she saw her daughter on the bed shaking.

“She had a few drinks, but this was another level of intoxication,” her mother, a psychiatric nurse practitioner, recalled, speaking on the condition of anonymity to protect her daughter’s privacy.

When the security officer asked Doe if she knew the men, she started crying and made references to having had sexual activity with them.

It wasn’t until hours later, when she tested positive for an ingredient commonly used in date rape drugs that Doe said she knew she had been sexually assaulted: “I realized what they did to me when I got the drug test results.”

Doe’s experience was one of 120 alleged sexual assaults on cruise ships that were reported to the F.B.I. in 2024, up from 101 in 2019, a year before the pandemic shut down the industry. From January to September this year, 102 cases were reported, compared with 95 for the same period last year. Those figures are likely higher as many cases go unreported, according to the Rape, Abuse & Incest National Network, a U.S.-based anti-sexual-assault organization.

As cruising hits record demand, with 34.6 million passengers last year, crime on ships sailing from the United States has also risen. Among the crimes that ships must report — including thefts of items worth more than \$10,000 and

Continued on Page A17

Not a Sanctuary, but Still a Border Patrol Target

By EDUARDO MEDINA

CHARLOTTE, N.C. — The city of Charlotte was just maturing into a glossy, multiethnic metropolis when Dora Martinez moved here from Mexico nearly three decades ago.

She watched as the city’s banking industry, the country’s second-largest behind New York, created a boom for construction workers, many of them undocumented, and transformed Charlotte into a haven for immigrants, especially from Latin America.

Now she looked out at her sliver of East Charlotte, a walkable immigrant enclave, and saw it de-

Charlotte Is at Center
of Newest Trump
Crackdown

void of foot traffic. She had seen the masked men in paramilitary uniforms zooming past her house in black S.U.V.s and had decided not to venture out for groceries or for shifts at a nearby laundromat. But she allowed herself a few moments of fresh air at dusk to hide from agents of “la migra” — slang for the Border Patrol — searching for undocumented people like her.

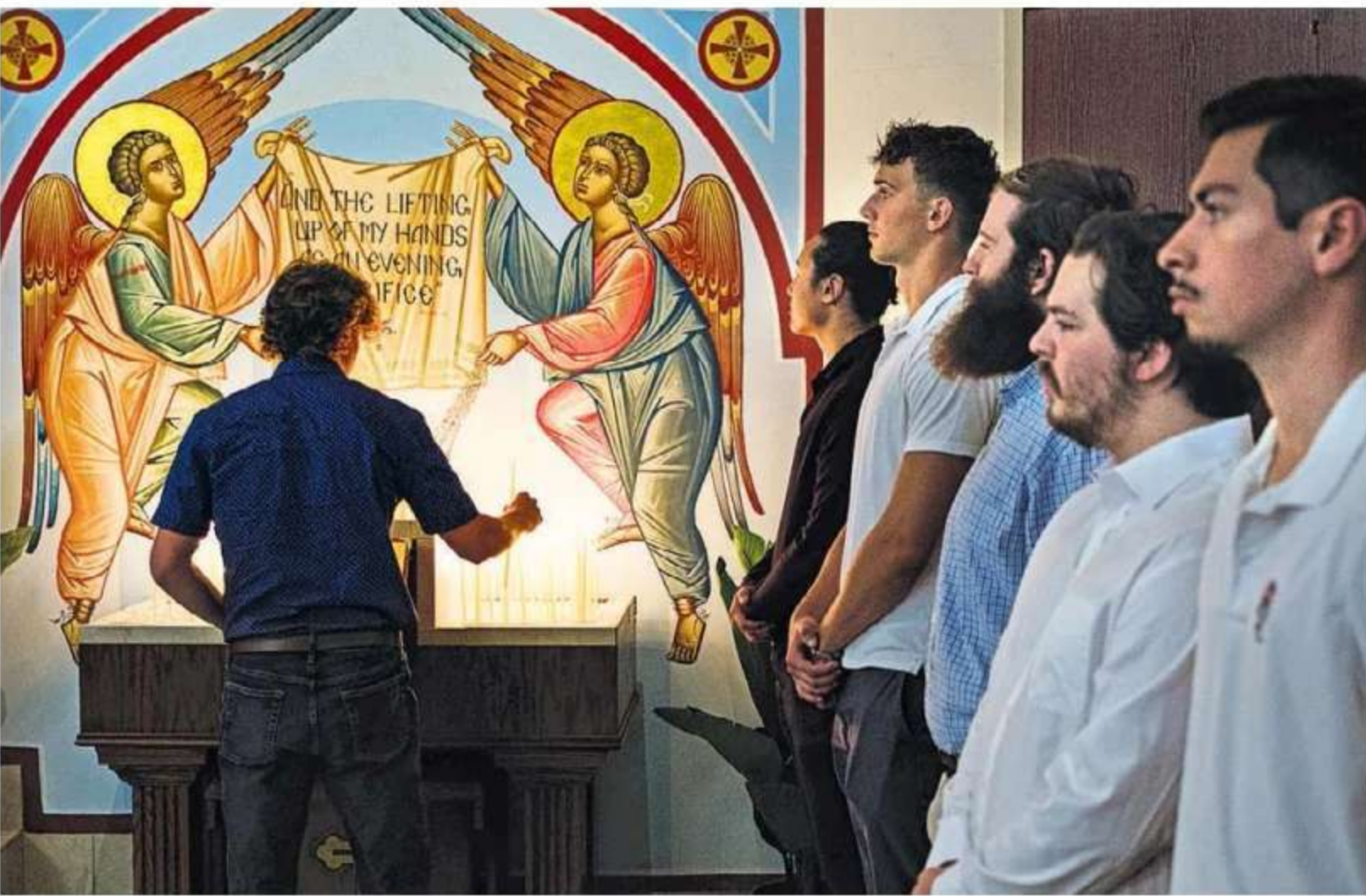
Resting on Sunday evening on a plastic chair, Ms. Martinez wondered when the agents would leave the city that now felt more like home than Mexico.

“Why here?” she asked. “Why us?”

As the Trump administration’s crackdown on illegal immigration spreads, North Carolina’s largest city has emerged as an unexpected target far from any border, shaking a region that has quietly

Continued on Page A14

CITY BY CITY A look at how U.S. agents and troops have been put to use in various states. PAGE A11



CORNELL WATSON FOR THE NEW YORK TIMES

All Saints Orthodox Church in Raleigh, N.C., is among congregations having a boom in converts.

An Ancient Church Draws Young American Men

By RUTH GRAHAM

Something is changing in an otherwise quiet corner of Christianity in the United States, one that prides itself on how little it has changed over time. Priests are swapping stories about record attendance numbers. Older members are adjusting — or not — to the influx of new attendees. Parishes are strategizing about how to accommodate more prospective converts than existing clergy can reasonably handle on their own.

Orthodoxy ‘Appeals to
the Masculine Soul’

Across the country, the ancient tradition of Orthodox Christianity is attracting energetic new adherents, especially among conservative young men. They are drawn to what they describe as a more demanding, even difficult, practice of Christianity. Echoing some of the rhetoric of the so-called manosphere, new waves of young

converts say Orthodoxy offers them hard truths and affirms their masculinity.

“In the whole history of the Orthodox Church in America, this has never been seen,” the Very Rev. Andrew Damick, an Antiochian Orthodox priest and author in Eastern Pennsylvania, said of the large groups of young people showing up at many parishes. “This is new ground for everyone.”

In the United States, Orthodox Christianity is by far the smallest

Continued on Page A20

N.Y.P.D. Head
Agrees to Stay
For Mamdani

Tisch and Mayor-Elect
Form Unlikely Team

By MARIA CRAMER
and EMMA G. FITZSIMMONS

Zohran Mamdani, the mayor-elect of New York City, said on Wednesday that Jessica Tisch had agreed to stay on as police commissioner, forging an unlikely and high-stakes partnership.

The announcement came after weeks of speculation over whether Commissioner Tisch would agree to stay after Mr. Mamdani said he wanted to retain her — and after her demand to retain the power to discipline officers. The two leaders have many differences on policing, but her appointment could provide continuity as the Police Department faces pressing challenges.

“He’s asked me to serve as police commissioner in his administration, and after several conversations with him, I have agreed,” Commissioner Tisch said in an email sent to officers on Wednesday morning. “Leading this department is the greatest privilege of my life, and I am proud to continue doing it.”

Mr. Mamdani praised Commissioner Tisch for continuing to bring down crime and “cracking down on corruption” inside the department. He said in an interview that he had spoken to her about the importance of creating a Department of Community Safety that would divert some 911 calls to mental health teams in the hopes of allowing police officers to focus on violent crimes.

“We share a commitment to delivering safety and justice in tandem and a recognition of the fact that we are currently asking police officers to do far more than simply police,” he said.

The relationship between the mayor-elect and the leader he has chosen to oversee America’s largest police department will be closely watched once Mr. Mamdani takes office on Jan. 1. He is a democratic socialist who once called for defunding the police. She is a data-centric billionaire heiress who has sharply criticized laws to relax bail.

Mr. Mamdani has said he wants to empower the Civilian Complaint Review Board, the independent agency that investigates

Continued on Page A19

FINAL INDICTMENT
WAS NOT SHOWN
TO COMEY JURORS

PROSECUTORS GRILLED

Irregularities by the U.S.
Attorneys That Could
Derail the Case

By ALAN FEUER
and DEVLIN BARRETT

ALEXANDRIA, Va. — A federal judge grilled the prosecutors pursuing charges against James B. Comey, the former F.B.I. director, on Wednesday, interrogating them with a series of questions that underscored irregularities in the case, including that the full grand jury did not see the indictment it was supposed to have approved.

The questioning by the judge, Michael S. Nachmanoff, took place at an excruciatingly awkward hearing in Federal District Court in Alexandria, Va., that was nominally held to consider the narrow issue of whether the charges against Mr. Comey had been filed as an act of vindictive retribution by President Trump.

But Judge Nachmanoff peppered prosecutors with questions on a range of topics, including Mr. Trump’s own statements about wanting Mr. Comey to be indicted, and an earlier decision by career members of the U.S. attorney’s office in Alexandria to forgo bringing charges.

In one remarkable moment, the judge posed some of his questions directly to Lindsey Halligan, the U.S. attorney handpicked by Mr. Trump to bring the case, quizzing her on how she had presented it to the grand jury. Just this week, that subject led another judge involved in the case to suggest that she may have engaged in prosecutorial misconduct.

Judge Nachmanoff’s inquiries were extraordinary by almost any measure. But the answers prosecutors gave him in return were even more so.

At one point, Ms. Halligan admitted that she had never shown the second — and final — version of the Comey indictment to the full grand jury before the foreperson signed the charging document. Mr. Comey’s lawyers immediately seized on that irregularity, calling

Continued on Page A16

Where Did That Butterfly Go?
Now a Radio Tag Can Track It.

By DAN FAGIN

For the first time, scientists are tracking the migration of monarch butterflies across much of North America, actively monitoring individual insects on journeys from as far away as Ontario all the way to their overwintering colonies in central Mexico.

This long-sought achievement could provide crucial insights into the poorly understood life cycles of hundreds of species of butterflies, bees and other flying insects at a time when many are in steep decline.

The breakthrough is the result of a tiny solar-powered radio tag that weighs just 60 milligrams and sells for \$200. Researchers have tagged more than 400 monarchs this year and are now following their journeys on a cellphone app created by the New Jersey-based company that makes the tags, Cellular Tracking Technologies.

Most monarchs weigh 500 to 600 milligrams, so each tag-bearing migrator making the transcontinental journey is, by weight, equivalent to a half-raisin carrying three uncooked grains of rice.

“There’s nothing that’s not amazing about this,” said Cheryl Schultz, a butterfly scientist at



HANNAH BEIER FOR THE NEW YORK TIMES

A butterfly in Cape May, N.J., with a tiny solar-powered radio tag that weighs 60 milligrams.

Washington State University and the senior author of a recent study documenting a 22 percent drop in butterfly abundance in North America over a recent 20-year period. The movements of monarchs and other flying insects are cloaked in mystery, and “now we will have answers that could help us turn the tide for these bugs.”

Tracking the world’s most famous insect migration may also have a big social impact, with monarch lovers able to follow the progress of individual butterflies on the free app, called Project Monarch Science. Many of the

Continued on Page A12



INTERNATIONAL A4-10

Extreme Heat, Less Milk

Climate change is stressing Italy’s cows and challenging cheesemakers of in-demand favorites like burrata. PAGE A6

Zelensky’s Political Plight

The president’s allies are accused of enriching themselves while Ukraine’s soldiers die on the battlefield. PAGE A8

NATIONAL A11-20

A Story That Won’t Go Away

President Trump is being held captive to a news cycle that he can’t control when it comes to the sex offender Jeffrey Epstein. News Analysis. PAGE A15

Zeroing In on Ship Outage

Investigators said a tiny sticker had caused a wire to disconnect before a ship struck the Key Bridge. PAGE A13

OBITUARIES A21

Top Aide to a New York Mayor

Sid Davidoff, the brash lieutenant of John V. Lindsay who also was his bodyguard and all-purpose fixer, was 86.

BUSINESS B1-8

Tariffs’ Impact on Trade

President Trump’s policies led to a contraction in imports in August, which narrowed the trade deficit, newly released data shows. PAGE B1

Vying for a Hollywood Prize

Paramount, Comcast and Netflix aim to buy all or part of Warner Bros. Discovery, an industry crown jewel. PAGE B1

ARTS C1-8

Unfurling Black Flag Again

Greg Ginn, 71, has remade his punk rock band once more — this time with some much-younger bandmates. PAGE C1



THURSDAY STYLES D1-8

Divine at Gardening, Too

Surrounded by sunflowers, hibiscuses and tomato plants, Bette Midler talks trash — and also compost. PAGE D7

Breaking Through Lifetimes

Jordan Firstman, of HBO’s “I Love LA,” discusses past lives, good fortune and his role on “English Teacher.” PAGE D1

SPORTS B9-12

A Riddle Within a Scandal

Guardians closer Emmanuel Clase, accused in a gambling case that jolted M.L.B., is an enigma to many. PAGE B9

James Seems Immune to Time

As he began his 23rd season, an N.B.A. record, LeBron James, 40, conjured memories of when it all began. PAGE B11

OPINION A22-23

The Editorial Board

PAGE A22



Noem and panel split on future of FEMA

Council suggests raising the agency's autonomy rather than shrinking it

BY BRIANNA SACKS
AND ISAAC ARNSDORF

A panel appointed by President Donald Trump to review whether to eliminate the Federal Emergency Management Agency has instead concluded in a report that the agency should be more powerful and autonomous. Homeland Security Secretary Kristi L. Noem, however, wants to take FEMA in a different direction.

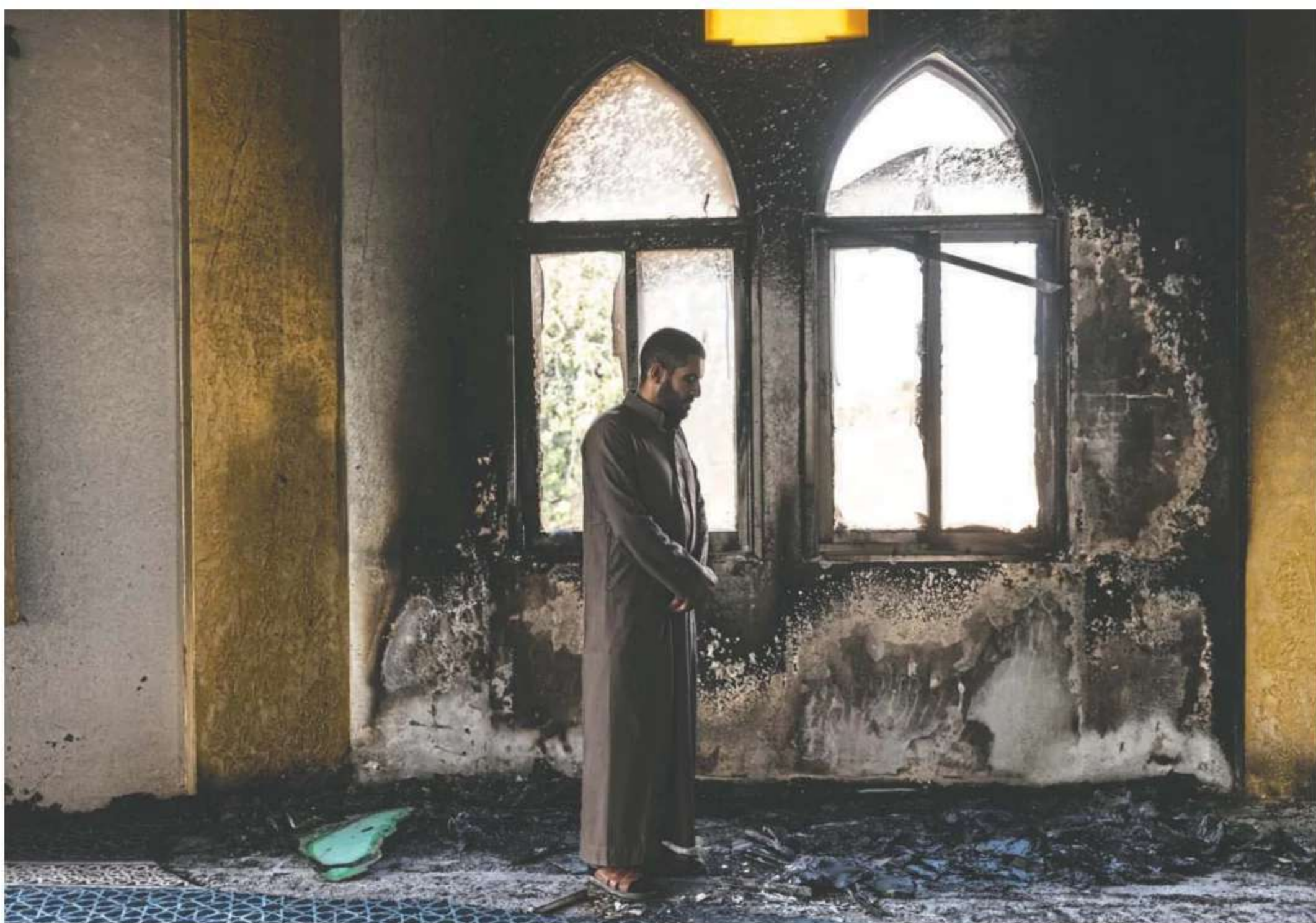
The wrangling over the FEMA review council's long-awaited report, which has been in the works for nearly 10 months, will help determine the fate of one of Trump's controversial efforts to reshape the government and its ability to respond to disasters such as floods, fires and hurricanes.

Noem, as the council co-chair, is responsible for finalizing the report and sending it to Trump for review. Her draft, which is not finished, recommends keeping FEMA within the Department of Homeland Security and largely removing FEMA from its direct role in disaster relief, instead turning it into more of a grant-making operation, according to five people familiar with the situation who spoke on the condition of anonymity to discuss the private deliberations. The council's earlier draft did not recommend those changes, but rather that FEMA gets elevated to a Cabinet-level office.

Noem's office also wants to reduce the federal government's share of disaster-related costs to 50 percent, with states having to fund the other 50 percent with cash, which some council members staunchly opposed, according to a person familiar with the situation. Under FEMA guidelines, the federal government covers about 75 percent of costs, and in extreme cases it will front nearly 100 percent for a period of

SEE FEMA ON A2

Congresswoman charged: DOJ alleges she stole FEMA funds. A2



PHOTOS BY HEIDI LEVINE/FOR THE WASHINGTON POST

West Bank attacks surge unchecked

BY HEIDI LEVINE,
LOUISA LOVELUCK
AND LIOR SOROKA

JABA, WEST BANK — Israeli political and military leaders are scrambling to contain a recent wave of settler attacks across the West Bank, warning against further violence targeting Palestinian communities as vigilantes have rampaged through villages, beating local residents, torching a mosque, and assaulting and injuring Israeli security forces who helped demolish an illegal outpost this week near the flash point city of Hebron.

The attacks, carried out by roving gangs of masked men and boys, have underscored the extent to which the Israeli government has allowed Jewish settlers to operate with impunity in the occupied territory. They have also exposed a deep rift between the most radical Israeli settlers, who believe they have a divine right to the land, and parts of the traditional security establishment, which sees the violence as destabilizing and undermining the state.

Israeli figures warn that state has 'lost control' as violence rises against Palestinian residents



TOP: Ahmad Salman, 32, the imam of the Haja Hamida Mosque, stands in a destroyed room last Thursday after an overnight attack by Jewish settlers in the Palestinian village of Deir Istiya in the West Bank. ABOVE: Salman holds burned pages of a ruined Quran.

In recent days, senior Israeli officials, including Prime Minister Benjamin Netanyahu, President Isaac Herzog and Defense Minister Israel Katz, have condemned what they described as violent incidents perpetrated by a small group of extremists. Herzog called the violence "shocking and serious" and said it "crosses a red line." And Katz, who last year ended administrative detention for Jewish settlers suspected of attacks, pledged more money and resources Monday for a Defense Ministry initiative he said seeks to reduce the attacks through dialogue.

But current and former members of Israel's political and security elite have also urgently raised the alarm — and instead blamed the government for enacting policies they said either encouraged settler violence or allowed it to flourish.

"Israel is reaping what it sowed: the entire racist policy of pushing and harming the Palestinians,"

SEE WEST BANK ON A12

In Gaza: Israeli strikes kill at least 25 people despite ceasefire. A11

THE DEADLIEST ROADS IN AMERICA

Number of pedestrians killed by vehicles has surged amid neglect and lack of investment by transportation authorities, an analysis of federal data and other public records shows

BY IAN DUNCAN,
EMMANUEL MARTINEZ
AND DYLAN MORIARTY

MEMPHIS — After his brother was fatally struck by a vehicle while crossing the seven lanes of Jackson Avenue, Keith Smith found a single clue: a chunk of broken headlight that he suspected came from a utility truck.

The impact separated David Booker's skull from the bones in his neck, left his brain bleeding, tore a lung and caused internal injuries, according to an autopsy report. Doctors declared him brain-dead a day later. With little sign of a police investigation, Smith fruitlessly sought surveillance video from a nearby McDonald's. He stood vigil on Jackson Avenue for days, hoping to spot a heavy Ford truck with a shattered headlight — until, Smith said, people started looking at him as if he was crazy.

The case remains listed as an unsolved hit-and-run — written off, in Smith's view, as just another



ILLUSTRATION BY TYLER REMMEL AND DYLAN MORIARTY/WASHINGTON POST; GOOGLE EARTH

er pedestrian death in a rough part of town.

"Oh, well, another person got hit, but, you know, it's common," Smith said. "It's like it's part of life right there."

The stretch of Jackson Avenue is among the deadliest roads in Memphis, itself the nation's most dangerous metro area for pedestrians. But it's not just Jackson Avenue, and it's not just Memphis.

Booker's death in September 2022 fit an escalating pattern on America's roads. Between 2010 and 2023, yearly deaths caused by cars and trucks striking pedestrians rose 70 percent, an examination of federal data and other public records by The Washington Post shows.

City by city across the United States, the surge — from 4,302 deaths in 2010 to 7,314 in 2023 — largely occurred on roads with a few things in common. The deaths were concentrated on multilane roads, with the largest

SEE ROADS ON A8

Makeover of 'left-wing' Fla. school is expensive

After DeSantis overhaul, costs at New College are highest in state system

BY LORI ROZSA

Nearly three years ago, as Florida Gov. Ron DeSantis championed his culture war policies during the run-up to a bid for the White House, he vowed to overhaul a small, quirky liberal arts college in Sarasota that was part of the state education system.

New College of Florida was "more into DEI, CRT, the gender ideology," the Republican governor said, using abbreviations for diversity, equity and inclusion and for critical race theory. He added: "We're going to be able to offer some reforms."

DeSantis has largely succeeded in transforming what was one of the most liberal institutions in the state into a school that is now hailed by conservatives across the country. He handpicked a

new president and appointed a board of trustees who fired and denied tenure to veteran professors. The school closed its gender studies center. It added sports teams and turned classrooms in a historic campus building into donor-friendly spaces with cigar smoking allowed on the balcony overlooking Sarasota Bay.

Now the bill for that effort has arrived, and it shows a remarkably high price. According to a report released this month by the Florida Department of Government Efficiency (DOGE), the cost to produce a degree at New College is \$494,715 — the highest among public colleges in Florida and more than three times the \$150,729 cost at the state's flagship school, the University of Florida.

Operating expenses at New College are \$83,207 per student, compared with \$45,765 at UF. New College also has the largest number of administrators per student, or 33.3 per 100, compared with 26.9 at UF, a school with nearly 62,000 students.

SEE COLLEGE ON A4

IN THE NEWS

Epstein case President Donald Trump said he signed a bill directing the Justice Department to release the files from its investigation. A7

Growing pains The Cedar Hill hospital in Southeast Washington has not yet delivered services key to keeping it financially afloat, but officials say that could soon change. B13

THE NATION
House members alleged a patient showed signs of life during organ harvesting. A2
An admission from the Justice Department upended the case against James B. Comey. A3

THE WORLD
Haiti witnessed a rare outburst of public joy after qualifying for the men's World Cup. A10
China is responding harshly to remarks about Taiwan by Japan's new leader. A11

THE ECONOMY
The Federal Reserve is more divided than it has been in years as it grapples with inflation, a weakening job market and pressure from the White House. A14
The average cost of a Thanksgiving dinner has fallen this year, an agriculture group said. A14

STYLE
A time-travel play by Tom Hanks is a sci-fi rom-com gone awry, a reviewer warns. B1
SPORTS
U-Md. basketball standout Yarden Garzon, an Israeli native, transferred to College Park to find her community. It's worked. B7

THE REGION
The head of a Virginia homeless shelter pleaded guilty to embezzling funds to pay for travel, antiques and more. B13
LOCAL LIVING
Hosting guests for the holidays? Check out these tips from experts on entertaining and home-keeping.

BUSINESS NEWS.....A14
COMICS.....B4
OBITUARIES.....B16
OPINION PAGES.....A15
TELEVISION.....B6
WORLD NEWS.....A10

CONTENT © 2025
The Washington Post
Year 148, No. 54406



UC OKS HIKE IN TUITION DESPITE PROTEST

Regents call increase critical to education quality. Students already feel stretched.

By JAWEED KALEEM

Confronting increasing costs and decreasing state and federal funding, the University of California regents on Wednesday approved a tuition hike lauded by UC leaders but fiercely opposed by students.

The board voted 13 to 3, with eight regents absent, to renew a controversial “tuition stability” program adopted five years ago that UC officials say provides long-term predictability for students and parents while bringing in much-needed cash flow in a time of campus-level deficits, a \$130-million cut in state money, hundreds of layoffs this year and uncertainties over Trump administration funding.

The plan caps inflation-based increases at 5% each year and then locks in that rate for the duration of studies for each new entering class. It will also cut the share of tuition revenue that goes toward financial aid by 5%.

“Tuition increases are never welcome, but moderate and predictable increases are necessary to sustain the quality of education that our students deserve,” said UC President James B. Milliken, who expressed his support during remarks at the board meeting on UCLA’s campus.

Chancellors, he said, “need the tools that we can give them to sustain the quality and the access of the University of California — and that includes, importantly, extending the Tuition Stability Plan.”

But inside and outside the Meyer and Renee Luskin Conference Center where the regents met, hundreds of students — speaking via oral and written public comments and at a rally that drew representatives from all nine undergraduate campuses — appeared nearly uniformly opposed.

“I think I speak on behalf of the student body when we



MYUNG J. CHUN Los Angeles Times

STUDENTS rally at UCLA. Inflation-based hikes were capped at 5% each year.

D.A. investigates claims of sexual abuse fraud

Hochman says probe will target anyone who helped run alleged scheme to cheat \$4-billion settlement

By REBECCA ELLIS

Los Angeles County’s district attorney has opened an investigation into claims of fraud within the largest sex abuse settlement in U.S. history.

Dist. Atty. Nathan Hochman said Wednesday his office has started a wide-ranging probe into claims that plaintiffs made up stories of abuse in order to sue the county, which agreed to the historic \$4-billion sex abuse settlement this spring.

The announcement follows Times investigations that found nine people who said they were paid small amounts of cash by recruiters to sue the county for sex abuse in juvenile halls. Four

of them said they fabricated the claims.

“They looked at this opportunity to compensate these true victims of sex abuse as an opportunity to personally profit and engage in some of the most greedy and heinous conduct,” Hochman said at a news conference Wednesday morning in the Hall of Justice downtown. “We are going to aggressively go after them.”

All nine plaintiffs had their cases filed by Downtown LA Law Group, a personal injury firm that represents roughly 2,700 people in the county settlement. The firm has denied wrongdoing. The Times could not reach the recruiters who made the alleged payments to plaintiffs for comment.

Hochman indicated his investigation, still in its early stages, showed this was just a small fraction of the “significant number of fraudsters involved in these settlement claims.”

Hochman emphasized the inquiry would focus on those higher up the chain — lawyers, recruiters and medical practitioners who may have submitted fraudulent forms — and not the plaintiffs.

Many of the people The Times spoke with who filed false claims were poor and in unstable housing. They said they desperately needed the cash promised by recruiters, which ranged from \$20 to \$200. All were flagged down outside county social services offices, where many

Fire victims say a parks official blocked mop-up

State ‘put plants over people’ after Jan. 1 blaze in Palisades, lawyers allege.

By JENNY JARVIE AND ALENE TCHEKMEDYIAN

Lawyers representing victims of the Palisades fire are seeking to depose Los Angeles firefighters to shed light on allegations that a California State Parks official restricted how the Los Angeles Fire Department handled an earlier blaze that reignited into the deadly firestorm that destroyed thousands of homes.

The Fire Department’s handling of the Jan. 1 Lachman fire has come under increasing scrutiny after a federal investigation concluded firefighters failed to put the small brush fire out and it came roaring back to life on Jan. 7, killing 12 people and destroying more than 6,800 structures.

Meanwhile, attorneys working on behalf of Palisades residents have been trying to focus attention on California State Parks’ role in the Palisades fire. In a complaint filed last month, they allege the state agency did not do enough to monitor the Lachman burn scar in Topanga State Park and ensure the area was safe after firefighters said the fire was contained.

Now, the plaintiffs’ lawyers are alleging a state parks official who arrived at the scene of the fire on Jan. 1 “directly interfered with LAFD’s mop up operations.”

Alexander “Trey” Robertson, one of the attorneys who filed the complaint against the state, told The Times that a fire official up on the Lachman burn scar Jan. 1 alleged that a California State Parks representative told them “they couldn’t bring a bulldozer in to cut a line around the fire and they could not do mop-up with their hand tools, dig up around any native plant species.”

“They basically put plants over people and wouldn’t let the firefighters attempt to fully mop up this fire.”

The Fire Department did not respond to questions about whether the state interfered with mop-up operations or otherwise influenced the decision to roll up hoses and leave the scene on Jan. 2. State officials

strongly deny they obstructed firefighting efforts.

“The notion that State Parks favors plants over people is ludicrous,” a spokesperson for California State Parks said in a statement. “State Parks never hinders an active firefighting response, and firefighting decisions are up to the responding agency. In this instance, the fire in question was deemed by LAFD to be

LAFD chief slams media

After two days in job, Moore shifts focus to what he says is effort to ‘smear’ firefighters.

By ALENE TCHEKMEDYIAN AND NOAH GOLDBERG

In the immediate aftermath of the Palisades fire, top Los Angeles Fire Department officials blamed a lack of resources and extraordinarily high winds for their failures in combating the flames.

Now, newly appointed Fire Chief Jaime Moore has shifted his focus toward what he called media efforts to “smear” firefighters, a stance that raises questions about who will hold the Fire Department accountable for its mistakes and whether fire victims will get answers about how the blaze started and if more could have been done to prevent it.

Moore’s comments Tuesday appeared to be in reference to a Times report that a battalion chief ordered firefighters to roll up their hoses and leave the burn area of the Jan. 1 Lachman fire, which days later reignited into the deadly Palisades fire, even though they had complained that the ground was still smoldering.

“Something that’s been very frustrating for me as fire chief, and through this



ALLEN J. SCHABEN Los Angeles Times

GRAFFITI and trash mar the Koreatown memorial honoring Robert F. Kennedy.

Voices **STEVE LOPEZ** COLUMNIST

On RFK’s 100th birthday, memorial stands tarnished

May Sun stood on Wilshire Boulevard in Koreatown on Tuesday morning, looking through the fence at the memorial she and another artist designed to honor Robert F. Kennedy near the site of his 1968 assassination.

Graffiti smeared the monument. Scattered trash included a potato chip bag, a smashed beer bottle and a sneaker. Weeds poked up from neglected garden beds and dozens of orange sandbags sat on ledges

and columns, for no apparent reason.

In years past, people have left candles on Nov. 20, RFK’s birthday. This year marks his 100th, but a temporary fence, with graffiti sprayed on the “no trespassing” signs, now stands in the way of anyone who might be inclined to mark the day here.

The monument and adjacent Inspiration Park, unveiled in 2010 after years of planning, design and careful selection of the right words to honor Kennedy’s legacy, are a mess.

[See Lopez, A8]

Comey case hits new legal hurdle

Justice Department acknowledges a possible lapse in how the case was presented to grand jury. **NATION, A4**

Political players told of FBI taps

Current and former Newsom officials are among dozens who had communications intercepted. **CALIFORNIA, B1**

Is James’ future a reduced role?

LeBron James’ Lakers return shows he can fit in. Dylan Hernández wonders if it will continue. **SPORTS, B10**

Student housing grows at UCLA

A high-rise is planned for undergraduates who face limited options near Westwood area. **BUSINESS, A11**

Weather

Afternoon rain. L.A. Basin: 57/51. **B5**

Markets

Opinion Voices **A13**

For the latest news, go to **latimes.com**.



Trade deficit drops as tariffs take effect

By JOSH BOAK

The U.S. trade deficit fell by nearly 24% in August as President Trump’s sweeping global tariffs pushed imports lower.

In a report delayed for more than seven weeks by the federal government shutdown, the U.S. Commerce Department said Wednesday that the gap between what the United States buys from other countries and what it sells

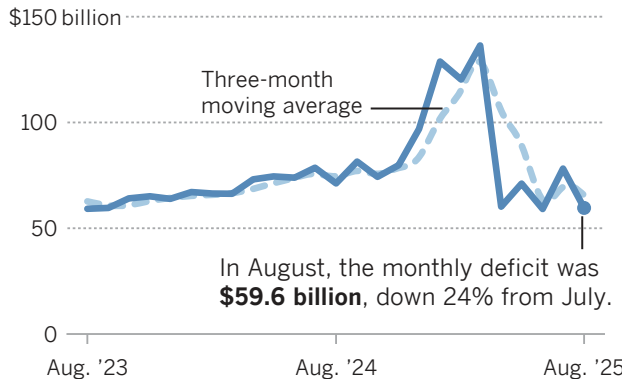
them fell to \$59.6 billion in August, from \$78.2 billion in July.

Imports of goods and services dropped 5% to \$340.4 billion in August from July when U.S. companies were stocking up on foreign products before Trump finalized taxes on products from almost every country. Those levies went into effect Aug. 7.

U.S. exports blipped up 0.1% in August to \$280.8 billion.

[See Deficit, A13]

U.S. trade deficit eases in August



July 2025 values are revised estimates. U.S. Bureau of Economic Analysis

HAILEY WANG Los Angeles Times



Can Brussels get its AI act together?

BIG READ, PAGE 21

Things can only get worse for Labour

JANAN GANESH, PAGE 23

Ukraine struck
US-Russia plan
a ‘non-starter’

Residents near their apartment building hit by a Russian missile strike yesterday in Ternopil western Ukraine. The drone and missile barrage on the city just 200km from the Polish border left 25 people dead, including three children, and 73 injured, according to Kyiv.

Ukraine President Volodymyr Zelenskyy said the “brazen attack on ordinary life” showed that the pressure on Russia to end the war was insufficient.

But it emerged yesterday that US and Russian officials had drawn up a proposal to end the war that envisions big concessions from Ukraine. The 28-point plan has been handed to Kyiv. A person briefed on it said it was “very comfortable for [Russia leader Vladimir] Putin”.

Officials in Kyiv said that it echoed the Kremlin’s maximalist demands and would be a non-starter.

US-Russia peace plan page 6

FT View page 22



Andriy Bodak/Reuters

Home investors pull £26bn from top
London stocks despite blistering rally

◆ FTSE 100 outpaces US and Europe ◆ Foreign inflow amid AI bubble fears ◆ Budget fuels nervousness

EMILY HERBERT — MARKETS REPORTER

Domestic investors have fled the stock market at a record rate this year, missing out on a storming rally in which London has outpaced both US and European bourses.

UK investors have pulled about £26bn from London-listed equities in 2025, according to EPFR data, the highest level on record for a calendar year as measured by outflows from funds investing in the country.

Nevertheless, the FTSE 100 is on course for its best year since its rebound from the global financial crisis in 2009, driven in part by foreign investors looking to diversify their exposure beyond the US and to relatively cheap valuations on the London market.

“The UK equity market is the unexpected winner of 2025 but UK investors don’t seem to care,” said Emmanuel Cau, head of European equities strategy at Barclays.

UK investors pulled £3.4bn from London stocks via fund withdrawals in October alone, the biggest monthly outflow of the year.

Analysts attributed the moves in part to next week’s Budget, which is likely to involve tax rises and has prompted

‘People are buying the
UK as a way to diversify
their exposure’

Emmanuel Cau, Barclays

investors to sell out of the market and boost their cash reserves.

“When you get a heightened sense of impending doom, it is understandable that people take a bit of money out,” said Charles Hall, head of research at Peel Hunt. “It’s a bit of risk aversion.”

According to data from funds network operator Calastone, UK investor bearishness on domestic stocks is part of a broader move out of all equity markets this year in favour of lower-risk assets such as cash and fixed income.

Despite the outflows, the FTSE 100 is trading close to a record high at near 10,000 points, having climbed 16.3 per cent this year. Wall Street’s S&P 500 has seen a 12.6 per cent gain, with the Stoxx Europe 600 index rising 10.7 per cent.

UK stocks have been buoyed by a

huge rally in the banking sector, as well as gains for mining and defence companies, all of which are well represented in the blue-chip London market.

As investors have fretted over a potential bubble in artificial intelligence stocks, the UK has offered a cheap way to diversify exposure outside the US.

The FTSE 100 trades at a price-to-earnings ratio of about 17.4 times, compared with 27.3 times for the S&P 500, according to LSEG data.

“In a world where the [UK] index is now offering something slightly different to the US, investors who want some diversification are finding a lot to like,” said Michael Stiasny at M&G.

Foreign investors have added about £15bn to their UK exposure this year, as measured by fund flows. However, this

has been driven by interest in broad, non-US exposure that includes London rather than demand specifically for UK-focused funds. “People are buying UK as a way to diversify their exposure . . . nobody is buying UK stocks because they think the UK is a great place to invest,” Cau said.

The EPFR data underlines the challenge for the government in trying to boost the London market by encouraging domestic investors to return.

To improve retail flows to UK equities, “we need to see improved household sentiment”, said Sharon Bell, senior equities strategist at Goldman Sachs.

“UK investors are not selling UK equities to buy foreign equities — they are reducing equity exposure altogether.” FCA pension scheme shuns UK page 2

Briefing

► EU demand for €6.7bn to join arms fund rejected

Ministers have offered a fraction of Brussels’ price for joining its €140bn rearmament strategy, suggesting just €75mn. The European Commission has said the British contribution to the joint procurement programme needs to reflect the benefits to the country’s industry.— PAGE 2

► Iran-Russia nuclear links

Tehran’s scientists made a second covert visit to Russia last year, in what the US claims has been a bid to obtain sensitive technologies with potential nuclear weapons applications.— PAGE 5

► Lloyd’s governance probe

The London insurance market has hired lawyers to investigate potential failings in governance around the appointment of an executive under its previous boss, John Neal.— PAGE 11

► WHSmith chief bows out

Carl Cowling has resigned after an independent probe found that US accounting errors went on for years and would result in a larger than expected hit to the travel retailer’s profits.— PAGE 11

► Inflation pressure eases

The case for an interest rate cut next month has been bolstered as October price pressures eased to 3.6 per cent. Meanwhile, London house prices have hit their lowest in almost two years.— PAGE 2

► EU minerals stockpile

Stéphane Séjourné, the bloc’s industry chief, has told the FT the EU will create a body to plan the stockpiling of critical minerals to stop the US buying up supplies from “under our noses”.— PAGE 4

► Blue Owl calls off merger

The private credit group with almost \$300bn in assets has ditched a merger of two of its funds after an FT article outlined how it risked losses for investors in one of the vehicles.— PAGE 8

► Lex and FT crossword

The Lex column and the FT crossword can today be found on Page 19.



Toxic politics haunt Spain
50 years on from Franco

The death of dictator Francisco Franco 50 years ago paved the way for Spain’s transition to a prosperous democracy. But today the country is dogged by a toxic politics that threatens its ability to sustain a buoyant economy. The last budget was passed in 2022. Housing, productivity and red tape are urgent issues. Yet there is little policy debate, insults eclipse ideas, newspapers are organs of political parties and regional antagonisms overwhelm everything.

Economic boom stymied ► PAGE 4

Wimbledon nets big exemption from
crackdown on ticket reselling racket

SAMUEL AGINI AND
DANIEL THOMAS — LONDON

Wimbledon is set to secure an exemption for its debentures from a crackdown on reselling tickets above face value, in what would be a big win for the grand slam tennis tournament.

The All England Lawn Tennis Club had warned that a price cap on the resale of its debenture seats would be “extremely damaging” as it might reduce demand for the primary issuance of the instruments. This would hit the amount the AELTC could raise for projects such as the retractable roofs on show courts.

Debenture holders can transfer or sell them on the secondary market, often at a premium, allowing them to recoup part of their high cost — or potentially make a profit — when they are unable to attend matches. Debentures give the

holder a premium seat at the Wimbledon Championships for up to five years.

In April, Wimbledon said an issuance of 1,250 Number 1 Court debentures was oversubscribed at £73,000 each, up 59 per cent on the previous sale in 2021. In 2024, 2,520 Centre Court debentures were priced at £116,000 each, up from £80,000 each in the previous issuance.

The plan to crack down on ticket reselling comes after thousands of Oasis fans complained about a surge in prices for the rock band’s concerts this year, with some tickets listed at more than £4,000 on the secondary market.

But the ban on reselling above face value is not intended to apply to the AELTC debentures, according to two people with knowledge of the matter. The terms of such an exemption would need to be defined in legislation.

The AELTC has raised more than

£500mn in the past 10 years from selling debenture seats, which are regulated as financial instruments by the Financial Conduct Authority.

The AELTC said: “We support the government’s measures to protect fans and we are confident that the government recognises the crucial role that Wimbledon’s debenture programme plays in the continued success of the Championships.”

The Department for Digital, Culture, Media & Sport declined to comment.

Debenture programmes at Lord’s Cricket Ground and Twickenham rugby stadium would not require exemptions because organisers do not allow them to be resold above face value, said two people with knowledge of the matter.

Marylebone Cricket Club and the Rugby Football Union declined to comment.

World Markets

STOCK MARKETS

	Nov 19	Prev	%chg
S&P 500	6628.99	6617.32	+0.18
Nasdaq Composite	22546.10	22432.85	+0.50
Dow Jones Ind	46036.62	46091.74	-0.12
FTSEurofirst 300	2243.19	2241.04	+0.10
Euro Stoxx 50	5542.05	5534.71	+0.13
FTSE 100	9507.41	9552.30	-0.47
FTSE All-Share	5118.99	5140.62	-0.42
CAC 40	7953.77	7967.93	-0.18
Xetra Dax	23162.92	23180.53	-0.08
Nikkei	48537.70	48702.98	-0.34
Hang Seng	25830.65	25930.03	-0.38
MSCI World	4268.50	4333.00	-1.49
MSCI EM	1366.90	1385.30	-1.33
MSCI ACWI	977.00	991.90	-1.50
Wilshire 2500	8475.50	8536.81	-0.72
Wilshire 5000	65999.43	65892.15	+0.16

CURRENCIES

Pair	Nov 19	Prev	Pair	Nov 19	Prev
\$/£	1.155	1.159	£/\$	0.866	0.863
\$/¥	1.308	1.315	¥/\$	0.765	0.760
€/£	0.883	0.881	£/€	1.133	1.135
¥/£	156.515	155.460	£/¥	180.728	180.131
¥/€	204.714	204.422	€ Index	83.551	83.55
\$/¥	0.929	0.927	\$/¥	1.052	1.052

CRYPTO

	Nov 19	Prev	%chg
Bitcoin	89781.47	93449.80	-3.93
Ethereum	2941.55	3153.34	-6.72

COMMODITIES

	Nov 19	Prev	%chg
Oil WTI \$	59.31	60.69	-2.27
Oil Brent \$	63.35	64.89	-2.37
Gold \$	4085.60	4063.40	+0.55

GOVERNMENT BONDS

Yield (%)	Nov 19	Prev	Chg
US 2 Yr	3.57	3.58	-0.01
US 10 Yr	4.11	4.11	0.00
US 30 Yr	4.74	4.73	0.01
UK 2 Yr	3.82	3.81	0.01
UK 10 Yr	4.71	4.63	0.08
UK 30 Yr	5.46	5.35	0.10
JPN 2 Yr	0.93	0.93	0.01
JPN 10 Yr	1.77	1.74	0.03
JPN 30 Yr	3.32	3.29	0.04
GER 2 Yr	2.02	2.02	-0.01
GER 10 Yr	2.71	2.70	0.01
GER 30 Yr	3.33	3.32	0.01

Prices are latest for edition
Data provided by ICE. www.ice.com

#TheRedEdge



RED SAVANNAH

AUTHENTIC LATIN AMERICAN JOURNEYS



THE KING'S AWARDS FOR ENTERPRISE

+44 (0)1242 787800 REDSAVANNAH.COM

Subscribe In print and online

www.ft.com/subscribe Tel: 0800 028 1407
Mon-Fri: 7am - 6pm / Sat: 8am - 1pm

For the latest news go to
www.ft.com

© THE FINANCIAL TIMES LTD 2025
No: 42,104 ★

Printed in London, Liverpool, Glasgow, Dublin,
Frankfurt, Milan, Madrid, New York, Chicago, San
Francisco, Tokyo, Hong Kong, Singapore, Seoul,
Dubai



9 770307 176142

Marseille sous l'emprise du fléau du narcotrafic

► L'enterrement du jeune frère du militant Amine Kessaci a eu lieu, mardi, sous haute protection policière

► Laurent Carrié, le conseiller « territoires » de l'Elysée, était présent, tout comme l'ancienne secrétaire d'Etat à la ville Sabrina Agresti-Roubache

► Ex-gendarme, actuel préfet du Grand-Est, Jacques Witkowski devrait être nommé préfet des Bouches-du-Rhône

► Délocalisée, l'enquête a été confiée au parquet de Paris et à la juridiction nationale de lutte contre le crime organisé (Junalco)

PAGE 14



A Marseille, le 27 mai 2024. NICOLAS TUCAT/AFP

Dans une tribune au « Monde », le jeune militant revient sur l'assassinat de son petit frère, Mehdi, tué par balle le 13 novembre

PAGE 31

AMINE KESSACI

“Pourquoi je ne me tairai pas,”

AUX OBSÈQUES DE MEHDI KESSACI : « ON A TOUS PEUR »

Ceux qui osent dénoncer le narcotrafic s'avouent tétanisés par cet assassinat

PAGE 14

LE GOUVERNEMENT DÉNONCE LES « MAFIAS MARSEILLAISES »

Selon le ministre de l'intérieur, Laurent Nuñez, ce meurtre préparé est totalement inédit. « C'est un point de bascule. »

PAGE 14

MÉDITORIAL
UN CRIME POLITIQUE

PAGE 34

Rencontre

Niklas Frank, dévoré par la haine de son père nazi

Haut dignitaire du Reich, le père de cet ancien journaliste de 86 ans était surnommé le « boucher de la Pologne ». Il fut l'un des condamnés à mort du procès de Nuremberg, qui débuta le 20 novembre 1945. Récit d'une détestation inextricable

PAGES 22-23

La nocivité des aliments ultratransformés est confirmée

SELON UNE SÉRIE d'articles publiés dans la revue *The Lancet*, la place grandissante des aliments ultratransformés dans les régimes alimentaires est une menace à l'échelle mondiale. Les preuves de nocivité sont suffisamment

solides pour justifier la mise en place de politiques publiques ambitieuses destinées à prévenir des pathologies telles que l'obésité, le diabète, les maladies cardio-vasculaires ou encore la dépression.

PAGE 8

France-Algérie

Boualem Sansal accueilli dans la discrétion par Emmanuel Macron

PAGE 15

Justice

L'audiovisuel public poursuit les médias du groupe Bolloré

PAGE 19

Syrie

Le procès des tueries contre des civils alaouites

Membres des forces de sécurité des nouvelles autorités et partisans de l'ancien dictateur comparaissent pour le massacre de 1400 personnes

PAGE 2

Arabie saoudite « MBS » reçu en grande pompe à Washington

Interrogé sur l'assassinat du journaliste Jamal Khashoggi, Trump a disculpé le prince héritier saoudien

PAGE 5 ET CHRONIQUE P. 34

Musique

Lady Gaga, star d'un show shakespearien

En tournée à Paris et à Lyon, la chanteuse américaine offre à ses fans une prestation gothique grandiose

PAGE 26

Inégalités La sidérante envolée des revenus des ultrariches

DANS UN RAPPORT publié mardi 18 novembre – en plein débat budgétaire au Parlement –, l'Institut national de la statistique et des études économiques (Insee) montre que les 0,1 % de Français les plus aisés gagnent en moyenne 167 fois plus que le quart des foyers déclarant les revenus les

plus faibles. Cet écart s'est beaucoup creusé en vingt ans : en 2003, ils ne gagnaient que 95 fois plus. Autre donnée significative : entre 2003 et 2022, les revenus moyens des très riches – ils déclaraient au moins 463 000 euros en 2022 – ont plus que doublé (+110 %).

PAGE 11

VU PAR MANA NEVESTANI (IRAN)

CARTOONING FOR PEACE



Sécheresse historique en Iran

La beauté, une fabrique française

L'ORÉAL GROUPE DÉCOUVREZ NOTRE CAHIER **M** plus

ALAIN FERRY
UNE ENFANCE ALGÉRIENNE

MARGARET ATWOOD
LE TEMPS DES MÉMOIRES

Supplément
LE MONDE
DES LIVRES

Le camp Trump divisé et rongé par l'extrémisme

► Affaire Epstein, inflation, Israël, Venezuela... Autour du président des Etats-Unis, le mouvement MAGA se déchire sur de nombreux sujets

► Plusieurs figures de cet écosystème reprochent au milliardaire de se disperser dans les affaires du monde, à rebours du concept d'« America first »

► Outre ces dissensions, le camp Trump est sous l'influence croissante de factions radicales, notamment celle du néonazi Nick Fuentes

► Ses partisans forment une mouvance non seulement antiélitiste, mais aussi antidémocratique, antisémite, raciste et homophobe

► Ces idées semblent en voie de banalisation auprès d'une frange croissante des jeunes membres du Parti républicain

PAGE 2

UKRAINE : UN NOUVEAU PLAN AMÉRICANO-RUSSE

► Washington a transmis à Kiev une offre de négociations préparée avec Moscou
► Sur le terrain, les Ukrainiens font face à une menace aérienne de plus en plus massive P. 4



Démonstration du système portable français de défense aérienne Mistral (région de Mykolaïv), le 21 octobre. V. NGUYEN HOANG POUR « LE MONDE »

Budget Après l'abandon du 49.3, le PS redoute les ordonnances

ALORS QUE LE DÉBAT sur les deux projets de lois de finances pour 2026 se poursuit au Parlement, leur adoption reste très incertaine, faute de majorité et vu les contraintes calendaires. Dès lors, des députés socialistes en viennent à questionner le renoncement à l'usage du 49.3, qu'ils avaient pourtant exigé du premier ministre. Recourir à cet article controversé pourrait permet-

tre de conserver une partie des amendements intégrés lors du débat parlementaire, alors que, dans l'hypothèse où les textes ne seraient pas votés, leur adoption par ordonnances n'offre pas cette possibilité. Dans un entretien, la présidente de l'Assemblée nationale, Yaël Braun-Pivet, tire les leçons des débats en cours et propose un changement de méthode.

PAGES 9 ET 10

UE-Mercosur

Bruxelles accélère vers un accord, la France espère des concessions

La Commission souhaite un feu vert des Etats avant fin décembre ; Paris aura du mal à constituer une minorité de blocage

PAGE 13

Marseille

La suppression de la préfecture de police mise en cause

Le ministre de l'intérieur, Laurent Nuñez, devait se rendre sur place, jeudi, une semaine après l'assassinat de Mehdi Kessaci

PAGE 12 ET TRIBUNES PAGE 23

Politique

Débats en région : comment Macron s'est imposé dans la presse locale

PAGE 9

Education

Edouard Geffray, un « techno » au défi de tracer un cap politique

PAGE 11

Proche-Orient

Cisjordanie : des camps de réfugiés palestiniens rendus inhabitables

PAGE 5 ET CHRONIQUE PAGE 26

Bande dessinée

A Angoulême, l'édition 2026 du festival en sursis

L'événement phare de la BD affronte une crise sans précédent. Fortement contestée, la société organisatrice, 9^e Art+, se heurte au boycott des auteurs et autrices, désormais rejoints par plusieurs maisons d'édition

PAGE 19

VU PAR DILEM (ALGÉRIE)

CARTOONING FOR PEACE



M
ÉDITORIAL
LA MALBOUFFE,
UN COÛT COLOSSAL
POUR LA SOCIÉTÉ
PAGE 26

Bernard Magrez
CHATEAU FOMBRAUGE
GRAND CRU CLASSÉ
PREMIÈRES VENDANGES EN 1599
L'ABUS D'ALCOOL EST DANGEREUX POUR LA SANTÉ, À CONSOMMER AVEC MODÉRATION

'People didn't realise I could speak properly'

Rab C Nesbitt's Gregor Fisher



'It helps us see the artist afresh'
Turner: The Secret Sketchbooks

★★★★★ → G2



Thursday
20 November 2025
£3.20
From £2.30 for subscribers

The Guardian

Starmer calls on Farage to address racism claims

Daniel Boffey
Pippa Crerar
Henry Dyer

Keir Starmer called on Nigel Farage yesterday to urgently address detailed allegations of racist behaviour during his teenage years as the Reform leader attempted to dismiss the claims as "one person's word against another".

The pressure was put on Farage by the prime minister over what were said by Downing Street to be "disturbing allegations" after the Guardian reported the testimony of more than a dozen school contemporaries, including an award-winning

director who claimed to have been targeted with antisemitic abuse.

In the face of concerns raised by Labour, the Liberal Democrats and a former extremism adviser to the last Conservative government, Farage's spokesperson appeared yesterday to question whether it would be possible to remember events from the 1970s and early 1980s.

"If things like this happened a very, very long time ago, you can't necessarily recollect what happened," the spokesperson claimed.

Speaking in the Commons, in answer to a question by the Reform MP Lee Anderson at prime minister's questions, Starmer said that Farage needed to personally explain himself in the light of the Guardian's reporting.

"Mr Speaker, he [Anderson] talks about dog whistle. Last week his leader said he didn't have time to condemn the racist comments of his fellow MP for Runcorn," the prime minister said with reference to Sarah Pochin's complaint last month about TV adverts being "full of black people, full of Asian people".

Starmer went on: "He also said he didn't have

'These are disturbing allegations and it's vital that Nigel Farage urgently explains himself'

Prime minister's spokesperson

Alarm over Russian spy ship entering UK waters

Kiran Stacey
Policy editor

A Russian spy ship has entered British waters and shone lasers at military pilots, according to the defence secretary, who spoke of a "new era of threat" to the UK.

John Healey told reporters yesterday that the "deeply dangerous" move was being taken "extremely seriously" by the government. It would continue monitoring the ship and had "military options ready" should the vessel change course, he said. The surveillance ship had crossed in and out of



Cold snap

Up to 7cm of snow fell in parts of Britain yesterday, including in the Cairngorms, where reindeer roam freely.

News, page 13 →

PHOTOGRAPH: JANE BARLOW/PA WIRE

IDF used cluster bombs in Lebanon, experts say

Exclusive
William Christou

Israel used widely banned cluster munitions in its recent 13-month war in Lebanon, photos of munition remnants in south Lebanon seen by the Guardian suggest.

The images, which have been examined by six weaponry experts, appear to show the remnants of two types of Israeli cluster munitions found in three locations: south of the Litani River in the forested valleys of Wadi Zibqin, Wadi Barghouz and Wadi Deir Siryan.

The evidence is the first indication

that Israel has used cluster munitions since it deployed them in the 2006 Lebanon war. It would be the first time Israel had been found to have used the two new types of cluster munitions found - the 155mm M999 Barak Eitan and 227mm Ra'am Eitan guided missiles.

Cluster munitions are

22 →



LE FIGARO

« Sans la liberté de blâmer, il n'est point d'éloge flatteur » Beaumarchais



LE FIGARO LITTÉRAIRE
LA MER, ÉTERNELLE SOURCE
D'INSPIRATION POUR LES ÉCRIVAINS
NOTRE SUPPLÉMENT

PATRIMOINE
FAUT-IL UNE « LOI NOTRE-DAME »
POUR SAUVER LE MUSÉE
DU LOUVRE? **PAGES 30 ET 31**



PARLEMENT

La loi spéciale se profile pour faire face à l'impasse budgétaire **PAGE 6**

ESPAGNE

L'indulgence des jeunes à l'égard du passé franquiste **PAGE 10**

TRADITION

Faute d'assurance, les fêtes taurines fragilisées **PAGE 11**

ÉDUCATION

Entre interdiction du portable et essor du numérique à l'école, les parents déboussolés **PAGE 12**

ENTRETIEN

Tony Estanguet : « Paris 2024, l'aventure de ma vie » **PAGE 14**

MÉDIAS

France Télévisions et Radio France réclament 1,5 million d'euros à CNews, Europe 1 et le « JDD » **PAGE 27**

CHAMPS LIBRES

- S kyr, poulet, œufs... Comment la folie des protéines a gagné les Français
- Les chroniques d'Eugénie Boilait et de Luc Ferry
- Le tête à tête de Charles Jaigu
- Des entretiens avec Iannis Roder et Jean Sévillia

PAGES 16 À 19

FIGARO OUI FIGARO NON

Réponses à la question de mercredi :

Tous les ménages devraient-ils payer l'impôt sur le revenu ?

OUI 89% **NON 11%**

VOTANTS : 95 466

Faut-il durcir les sanctions contre les consommateurs de drogue ?

Téléchargez l'appli du Figaro pour voter

PAUL DELORT/LE FIGARO

Intelligence artificielle : la bulle financière peut-elle éclater ?

Les valorisations spectaculaires et inédites des champions de l'IA à Wall Street, l'endettement colossal et la concentration des capitaux sur ce secteur font redouter un retournement brutal.

Jusqu'où la frénésie va-t-elle aller ? Nvidia, le géant américain, producteur des puces électroniques indispensables au déploiement de l'intelligence artificielle (IA) est le symbole, titanesque, de la

fièvre financière du moment. La valeur de cette société à Wall Street a dépassé les 5 000 milliards de dollars. Du jamais vu. L'IA aspire l'essentiel des capitaux sur les marchés américains et tire la

croissance des États-Unis. Au point que depuis quelques mois se multiplient les voix des cassandres, tel Albert Edwards, de la Société générale, qui avait prédit, au tournant du siècle, l'éclate-

ment de la bulle internet. L'accumulation spectaculaire de capitaux qui parient sur des entreprises qui parfois ne font pas encore un dollar de profit et s'endettent dans des proportions monstrueuses

va-t-elle brutalement s'interrompre et provoquer une crise financière ? La question est au cœur des préoccupations de Wall Street et, au-delà, des marchés du monde entier.

→ POUR LA COUR DES COMPTES, LA FRANCE DOIT ALLER BEAUCOUP PLUS VITE ET LOIN DANS L'ADOPTION DE L'IA **PAGES 22, 23 ET L'ÉDITORIAL**

Pokrovsk, verrou du Donbass, menace de tomber aux mains des Russes



Des combats acharnés se déroulent dans le bastion ukrainien de Pokrovsk, presque passé sous le contrôle des forces russes. L'Ukraine cherche les moyens de résister à la triple stratégie de Moscou : temporiser dans les négociations, accroître la pression sur le champ de bataille pour engranger des territoires et cibler les civils pour épuiser la société. **PAGES 8 ET 9**

ÉDITORIAL par Jacques-Olivier Martin

Le vrai danger de l'IA

Il est devenu presque banal d'annoncer l'éclatement imminent de la bulle de l'intelligence artificielle. Chaque semaine apporte son lot de signaux faibles : valorisations délirantes, start-up qui brûlent du cash, géants du numérique qui, comme Meta, s'endettent pour financer leurs modèles. Même le patron de Google dénonce l'« irrationalité » qui entoure la frénésie d'investissements.

Si la bulle éclate, personne n'en sortira indemne. Mais confondre exubérance financière et vacuité technologique serait une erreur majeure. La bulle internet s'est effondrée en 2000 sans jamais stopper la révolution numérique. Depuis, Amazon a multiplié ses ventes en ligne par 200 ! Et surtout, l'IA n'est pas un mirage. Elle traduit, calcule, résume, écrit, programme, pilote des machines. Elle s'insère plus vite que nulle autre technologie partout dans nos vies, nos entreprises, nos écoles, nos foyers...

En réalité, si l'éclatement de la bulle devait ralentir son essor, ce répit serait surtout bienvenu pour affronter les défis immenses (largement supérieurs à la question du financement) que cette révolution met en lumière jour après jour. Qu'il s'agisse du rapport au

réel, de la gestion des données, carburant indispensable des modèles, et dont la collecte et l'usage soulèvent des enjeux de propriété et de souveraineté majeurs. Ou de l'énergie : en cinq ans, la consommation électrique liée à l'IA pourrait être multipliée par trois.

Et puis, il y a ce défi qui attise les peurs : le grand remplacement du travail. À chaque révolution industrielle, les prophètes de malheur annoncent sa disparition. L'IA n'y

échappe pas, mais l'angoisse est plus forte que jamais. En pénétrant les usines, elle automatise les derniers gestes des cols bleus ; en entrant dans les bureaux, elle menace désormais les cols blancs, sans que l'on sache si cette destruction créera, comme hier, un nombre suffisant de nouveaux emplois.

Que la bulle éclate, la finance s'en remettra. Elle s'en remet toujours. Le vrai danger serait de céder à l'intelligence artificielle, par facilité, confort ou paresse, notre souveraineté sur notre travail, notre culture, d'abandonner peu à peu notre libre arbitre aux algorithmes. ■

Retailleau, Philippe, Attal... Au congrès des maires, 2027 est dans toutes les têtes

Le 107^e congrès des maires, qui se tient actuellement à Paris, est l'occasion pour une bonne partie des présidentiables de nouer ou d'approfondir les liens avec les élus locaux en vue de la présidentielle. Bruno Retailleau, Édouard Philippe, Gabriel Attal ou encore Fabien Roussel ont ainsi arpenté les allées du salon. L'opportunité pour les futurs candidats de tester quelques idées auprès des maires, qui comptent parmi ceux habilités à accorder les fameuses 500 signatures nécessaires à une candidature pour 2027.

PAGES 2 ET 4



dinh van
PARIS

Collection Menottes dinh van



Tras recibir a una delegación de economistas, limitan las visitas a Cristina

Ahora, podrá recibir sólo a tres personas por dos horas, dos veces por semana.

El juez que controla la prisión domiciliaria de la ex presidenta definió un nuevo régimen de visitas. Lo hizo luego de que la propia Cristina difundiera en las redes sociales un encuentro con

nueve economistas kirchneristas en su departamento de Constitución. Desde que está presa recibió a Lula Da Silva, a Estela de Carlotto y a una larga lista de dirigentes políticos con los que

se junta casi de manera diaria, además de sus familiares y asistentes. También pasaron por su casa famosos como el cantautor cubano Silvio Rodríguez y Jorge Rial. **P.6**

Anfitriona. Pasaron al menos 77 personas en 80 días por San José 1111.

Milei adelantó que habrá más reformas: “Abróchense los cinturones”

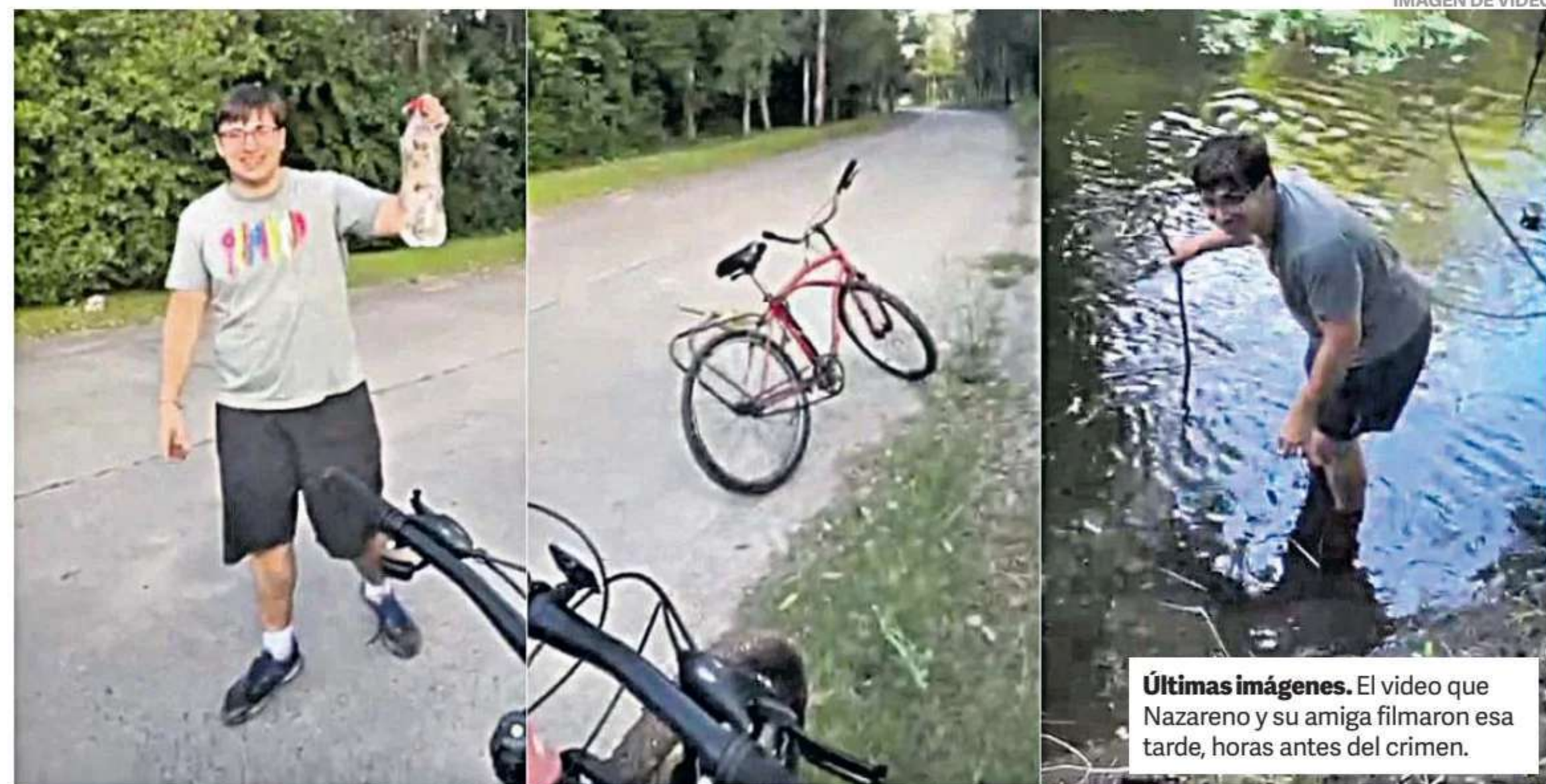
El Presidente habló ante un grupo de jóvenes ejecutivos. El Gobierno mandará al Congreso una reforma laboral para bajar los costos de las contrataciones de personal y también los despidos, cambios en el esquema impositivo, un proyecto para endurecer el Código Penal y otras modificaciones para desregular la economía. Para esos proyectos busca el apoyo de los gobernadores. **P.14**

El oficialismo se fortalece en Diputados y le disputa el poder al PJ

Tres legisladores del “radicalismo con peluca” se pasaron a La Libertad Avanza. Así, el oficialismo tendrá desde el 10 de diciembre, cuando asuman los nuevos miembros de la Cámara baja, 91 bancas, y esa cuenta podría crecer. El peronismo tendrá 92, cuando los catamarqueños de Raúl Jalil formen un bloque aparte y dejen a Fuerza Patria al borde de perder la primera minoría. **P.10**

De Narváez, único candidato para Carrefour con una propuesta de US\$ 1.000 millones

El empresario dueño de Chango Más ofreció esa cifra para comprar la cadena francesa que quiere irse de la Argentina desde hace meses. Son 600 sucursales, y De Narváez competía por el negocio con Coto y con los dueños de la uruguaya Tienda Inglesa. Aún no se definió si Carrefour aceptará la oferta que hizo el ex diputado nacional. **P.18**



Gran Buenos Aires salvaje: matan a un chico para robarle la bicicleta en la Riccheri

Nazareno Isern, de 21 años, se había anotado para estudiar Locución en el ISER el año que viene. No podrá ser: dos ladrones lo asesinaron de un balazo en la nuca, anteayer a las 19, para robarle la bicicleta sencilla con la que volvía de un paseo junto a su amiga Kiara, testigo de un crimen de

menos de 30 segundos en el que no mediaron palabras. “Fue en silencio. Trataron de manotearle la bici y le tiraron”, contó, shockeada. Todo ocurrió del lado de Esteban Echeverría, a la altura de Transradio, a 7 kilómetros del aeropuerto de Ezeiza. Los asesinos están prófugos. **P.3**

Atan a una familia en un asalto en su casa de San Isidro

La hija del periodista Mariano Grondona, su marido y un hijo fueron sorprendidos por cuatro ladrones en La Horqueta. Robaron, pero no los lastimaron.